

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего
образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Факультет Государственного управления и финансового контроля
Кафедра «Государственное и муниципальное управление»

Разработка национальных проектов и контроль за их реализацией на современном этапе

Выполнил: Студент 4 курса, группы ГМУ4-4

Черкасов Максим Юрьевич

Научный руководитель: доктор социологических
наук, профессор кафедры «Государственное и
муниципальное управление»

Беляев Александр Матвеевич

Москва, 2019

Г.

План работы

Глава 1 Теоретические и правовые основы разработки и контроля реализации национальных проектов Российской Федерации

1.1. Сущностное понятие национального проекта и его роль в реализации государственной политики. Нормативно-правовое регулирование.

1.2. Зарубежный опыт развития проектного подхода и контроля проектной деятельности

Глава 2 Современное состояние разработки и контроля реализации национальных проектов Российской Федерации

2.1. Оценка и состояние организации государственного управления национальными проектами

Теоретический аспект

Проект - временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата

Национальный проект - Проект (программа), обеспечивающий достижение целей и целевых показателей, выполнение задач, определенных Указом Президента

Нормативная база

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. N 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации"

Зарубежный опыт:

Великобритания: специализированный департамент Правительства - Департамент инфраструктуры и проектов (Infrastructure and Projects Authority), в разном подчинении Правительства и казначейства.

Сингапур: Министерство национального развития (Ministry of national development),

Австралия: проектный офис (IPFA) занимается развитием инфраструктуры и находится в подчинении у Премьер-министра (Department of the Prime Minister and Cabinet)

Национальные цели и стратегические задачи

Национальный проект

Федеральный
проект

Федеральный
проект

Национальная программа

Федеральный
проект

Федеральный
проект



Выводы:

1. За последнее время система управления национальными проектами претерпела большие изменения, были внедрены новые технологии государственного управления, а также возросла формализованность процессов и взаимодействий между участниками
2. Структура целей и функциональная структура основана на принципах необходимости и достаточности, отвечает современным вызовам. Процесс контроля реализации национальных проектов затрагивает как аспект результативности, так и анализ процессов при реализации и оперативной корректировки уполномоченным органом – проектным офисом Правительства РФ.
3. Следующим структурным изменением, которое следует применить Правительству России – это согласовать разные типы программных документов в рамках достижения единых целевых показателей для устранения дублирования.

1. Конституция Российской Федерации // Российская газета 1993. 25 дек. № 237; СЗ РФ. 03.03.2014. N 9. Ст.
2. Указ Президента Российской Федерации "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" от 07.05.2018 № 204 // Официальный сайт Президента России URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57425> (дата обращения: 03.05.2019).
3. Постановление Правительства РФ "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации" от 31.10.2018 № 1288 // Официальный сайт Правительства Российской Федерации URL: <http://government.ru/docs/34523/> (дата обращения: 03.05.2019)
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 "Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации". // Официальный сайт Правительства Российской Федерации URL: <http://static.government.ru/media/files/Tw3T8ZAAoctXgwOxAYI5z72sYiL1aVTs.pdf> (дата обращения: 08.04.2018 г.).
5. Единый план по достижению национальных целей развития до 2024 года // Официальный сайт Правительства Российской Федерации URL: <http://static.government.ru/media/files/j8IV1FkssLpUqI89JCXZ2mLiliLEn7H8.pdf> (дата обращения: 28.04.2019).
6. Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 16 июня 2017 г. N 506 "Об утверждении методических рекомендаций по материальному стимулированию федеральных государственных гражданских служащих федеральных органов исполнительной власти, являющихся участниками реализации приоритетных проектов (программ)" // Портал ГАРАНТ.РУ URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71607380/> (дата обращения: 08.05.2019).
7. Методические указания по разработке национальных проектов, разработанные в целях реализации положений Указа Президента РФ от 7 мая 2018 года №204 О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // Центр проектного менеджмента URL: <https://pm.center/library/metodicheskie-rekomendatsii/metodicheskie-ukazaniya-po-razrabotke-natsionalnykh-proektov-razrabotannye-v-tselyakh-realizatsii-po/> (дата обращения: 02.05.2019).
8. Национальные проекты: целевые показатели и основные результаты // Официальный сайт Правительства Российской Федерации URL: <http://static.government.ru/media/files/p7nn2CS0pVhvQ98OOwAt2dzCIaIetQih.pdf> (дата обращения: 07.05.2019).
9. Национальные проекты // Официальный сайт Правительства Российской Федерации URL: <http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/> (дата обращения: 28.04.2019).
10. Сводные показатели // Портал государственных программ Российской Федерации URL: <http://programs.gov.ru> (дата обращения: 07.05.2019).
11. Государственное и муниципальное управление в 2 ч. Часть 1. Государственное управление: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Е. Прокофьев [и др.]; под ред. С. Е. Прокофьева, О. В. Паниной, С. Г. Еремина, Н. Н. Мусиновой. — Москва: Издательство Юрайт, 2018. — 276 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03605-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/420913> (дата обращения: 01.05.2019).
12. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 383 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6.
13. Алборова А. А. Проектное управление как новый инструмент механизма государственного управления региональным развитием // Управление экономическими и социальными системами региона. - 2017. - №7. - с. 8.
14. Васильев Артем Игоревич, Прокофьев Станислав Евгеньевич Организация проектного управления в органах государственной власти // Управленческие науки. 2016. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsiya-proektnogo-upravleniya-v-organah-gosudarstvennoy-vlasti> (дата обращения: 10.04.2018).
15. Изгияева М. Д. Государственное управление приоритетными национальными проектами // вестник Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова. Вступление. Путь в науку . - 2017. - №1. - С. 23-30.
16. Покачалова Елена Вячеславовна, Петров Михаил Петрович Приоритетные национальные проекты в государственном управлении: нормативная основа и организационное измерение // Вестник СГЮА. 2012. №3 (86). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prioritetnye-natsionalnye-proekty-v-gosudarstvennom-upravlenii-normativnaya-osnova-i-organizatsionnoe-izmerenie> (дата обращения: 11.05.2019).
17. Хамидулин В.С., Дремин С.В. Опыт Сингапура по внедрению проектного управления в деятельность государственных учреждений // Современные тенденции, перспективы развития экономики и управления в странах АТР. - 2016.
18. A Guide to the Project Management Body of Knowledge PMBOK® / Project Management Institute, - Fourth Edition - США, Пенсильвания: 2008.
19. New government body to help manage and deliver major projects for UK economy // UK government URL: <https://www.gov.uk/government/news/new-government-body-to-help-manage-and-deliver-major-projects-for-uk-economy> (дата обращения: 15.04.2018).
20. Annual Report on Major Projects 2016 to 2017 // UK government URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/629622/IPA_Annual_Report_2017.pdf (дата обращения: 15.04.2018).
21. About the Infrastructure and Projects Authority // UK government URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/652340/IPA_Narrative_document_WEB.pdf (дата обращения: 15.04.2018).
22. Our Role // The Infrastructure and Project Financing Agency of the Australian Government URL: <http://www.ipfa.gov.au/> (дата обращения: 19.05.2018).
23. Методические рекомендации // Центр проектного менеджмента URL: <https://pm.center/library/metodicheskie-rekomendatsii/> (дата обращения: 02.05.2019).