

Управление складом

Для чего управлять складом ?

- Управление складом необходимо для того чтобы запасы:
- Всегда были в наличии.
- Не портились и не залеживались.
- Вовремя доставлялись на склад и отправлялись на поставку.

Основные функции склада

- **преобразование производственного ассортимента в потребительский в соответствии со спросом** — создание необходимого ассортимента для выполнения заказов клиентов;
- **складирование и хранение** позволяет выравнять временную разницу между выпуском продукции и ее потреблением и дает возможность осуществлять непрерывное производство и снабжение на базе создаваемых товарных запасов. Хранение товаров в распределительной системе необходимо также и в связи с сезонным потреблением некоторых товаров;
- **унитизация и транспортировка грузов.** Многие потребители заказывают со складов партии «меньше, чем вагон» или «меньше, чем трейлер», что значительно увеличивает издержки, связанные с доставкой таких грузов. Для сокращения транспортных расходов склад может осуществлять функцию объединения (унитизацию) небольших партий грузов для нескольких клиентов, до полной загрузки транспортного средства;
- **предоставление услуг.** Очевидным аспектом этой функции является оказание клиентам различных услуг, обеспечивающих фирме высокий уровень обслуживания потребителей. Среди них: подготовка товаров для продажи (фасовка продукции, заполнение контейнеров, распаковка и т.д.); проверка функционирования приборов и оборудования, монтаж; придание продукции товарного вида, предварительная обработка (например, древесины); транспортно-экспедиционные услуги и т.д.

Контроль работы склада и управление запасами

- При создании складской логистики требуется решить ряд вопросов: определиться с количеством и площадью складов, выбрать месторасположение, систему складирования и методику управления грузами, оборудовать помещения, наладить информационный поток, нанять персонал, запустить работу. Для эффективного функционирования склада и наладки логистической цепи выполнить все эти действия недостаточно, после запуска необходимо вести постоянный контроль за работой хозяйства.
- Управление складом считается успешным в логистической системе, если на нем всегда есть требуемое для реализации количество товара, причем запасы считаются не единым целым, а рассматриваются отдельно по всем наименованиям. Управлять запасами приходится при наличии различных ограничений в логистической цепочке: по объему партий, срокам подачи и исполнения заявок, уровню запасов.
- Логистическое обеспечение сбыта товара в сфере управления складами предполагает несколько типов систем продвижения продукции, подходящий вариант каждое предприятие выбирает самостоятельно:
- тянущие — отгрузка материальных потоков происходит по мере того как заказы поступают;
- толкающие — выдача товара поставщикам по согласованному графику;
- JIT («точно в срок») — отгрузка товаров производится по графику в согласованных количествах без страховых запасов;
- комбинированные — большая часть поставок выполняется по предварительным долгосрочным, меньшая — по срочным заказам, отдельная номенклатура — точно в срок.

Что такое WMS?

- WMS — автоматизированные системы учета и управления
- С точки зрения логистических процессов управлять складом проще благодаря передовым информационным системам типа WMS. Они помогают контролировать все задачи, стоящие перед современными складскими хозяйствами.

WMS-решения логистических задач бывают нескольких видов:

- с набором стандартных функций — подходят только для небольших компаний;
- разрабатываемые под заказ — оптимальны для крупных складских комплексов со сложной системой учета и управления;
- адаптируемые, способные подстраиваться под меняющиеся требования пользователя, например, при создании дополнительных складских площадок — лучший вариант для средних и крупных компаний.