

# ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ IT ПРОЕКТА

Организация и планирование работ

# Организация и планирование работ по разработке проекта

Основные параметры осуществления проекта на стадии планирования

1. Продолжительность каждого контролируемого элемента проекта
2. Необходимость в ресурсах (финансовых, трудовых, материально-технических)
3. Сроки поставки необходимого оборудования, комплектующих, материалов, сырья и т.д.
4. Сроки и объёмы привлечения сторонних организаций

# Основные процессы планирования проекта

- Планирование, документирование и описание содержания проекта
- Определение основных этапов реализации проекта и разбиение их на более мелкие составляющие
- Составление сметы и оценка стоимости ресурсов, требующихся для реализации проекта
- Определение и составление пошагового плана действий, обеспечивающих достижение целей проекта
- Определение последовательности работ
- Определение технологических зависимостей и ограничений на работы
- Оценка продолжительности работ, трудозатрат и прочих ресурсов, требующихся для выполнения отдельных работ
- Планирование ресурсов (определение типа ресурсов для работ проекта и их объема)
- Определение сроков выполнения работ при условии ограниченности ресурсов
- Формирование бюджета и привязка затрат по смете к конкретным видам работ
- Разработка плана проекта
- Сбор результатов прочих процессов планирования и их компоновка в единый документ

# Вспомогательные процессы

- Планирование и установление стандартов качества, и определение путей их достижения
- Организационное планирование, включающее в себя определение и распределение функционала, ответственности и норм субординации
- Подбор людей, необходимых для реализации проекта, и формирование команды
- Установление коммуникационных и информационных потребностей членов проекта
- Идентификация, оценка и документирование рисков проекта (установление факторов неопределенности и степени их влияния на проект, определение благоприятных и неблагоприятных сценариев реализации проекта)
- Логистическое планирование (что, когда, где и как закупать и поставлять)

# Структура разбиения работ проекта

СРР – иерархическая структура последовательной разбивки проекта на подпроекты и комплексы детальных работ

Комплексы (пакеты работ) соответствуют нижнему уровню детализации СРР включают в себя детальные работы, а работы - шаги.

- Сверху – вниз (от главного к частному)
- Снизу вверх (от частного к главному)

# Структура разбиения работ проекта

- Примеры содержания проекта  
<https://itpmschool.com/project-scope/>
- Примеры иерархической структуры работ по программному обеспечению

<https://itpmschool.com/work-breakdown-structure-guide>

- [4brain.ru/project/plan.php](http://4brain.ru/project/plan.php)

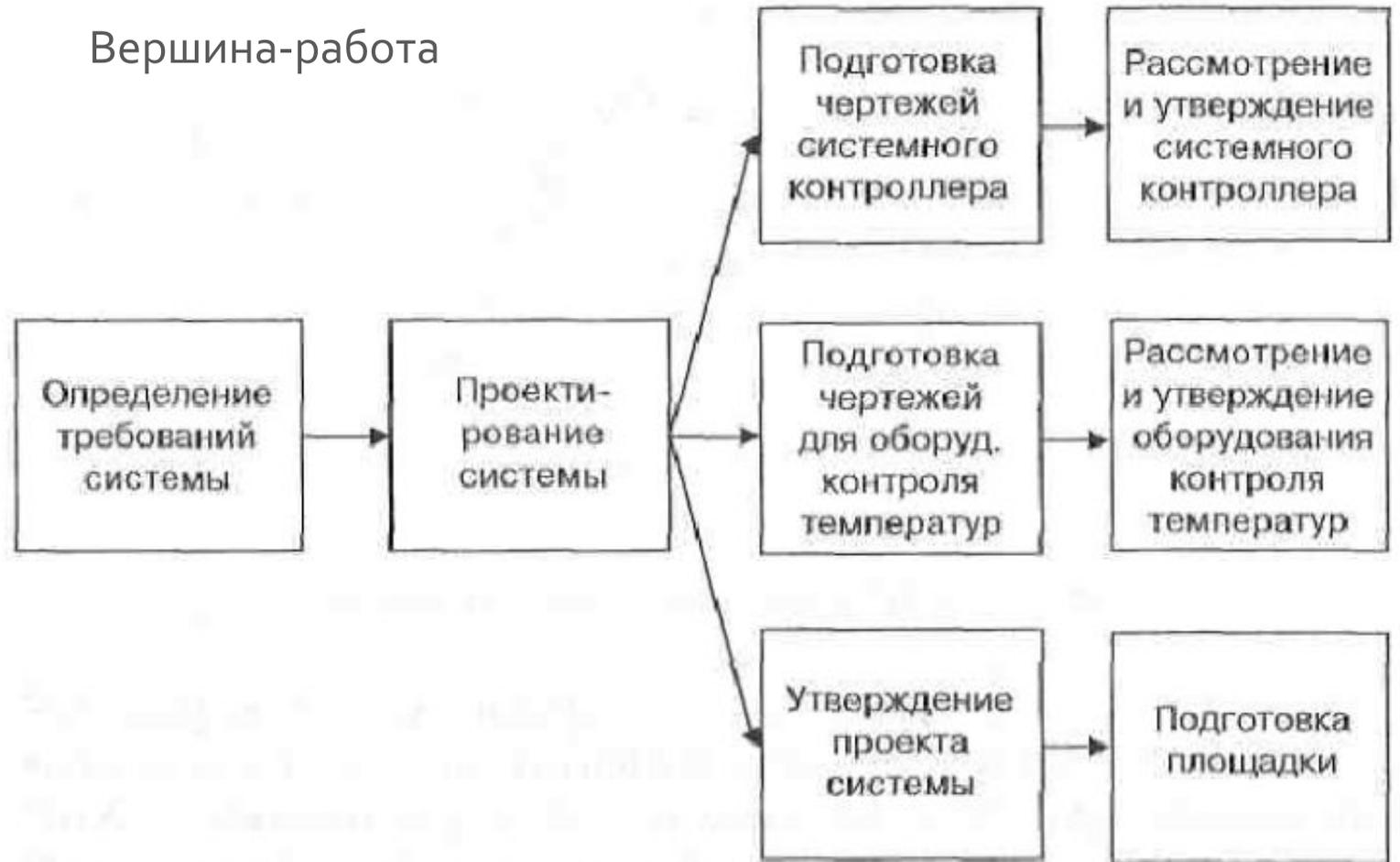
Задание 1

# Составить структуру работ проекта

# Сетевое планирование проектов

## Сетевые диаграммы

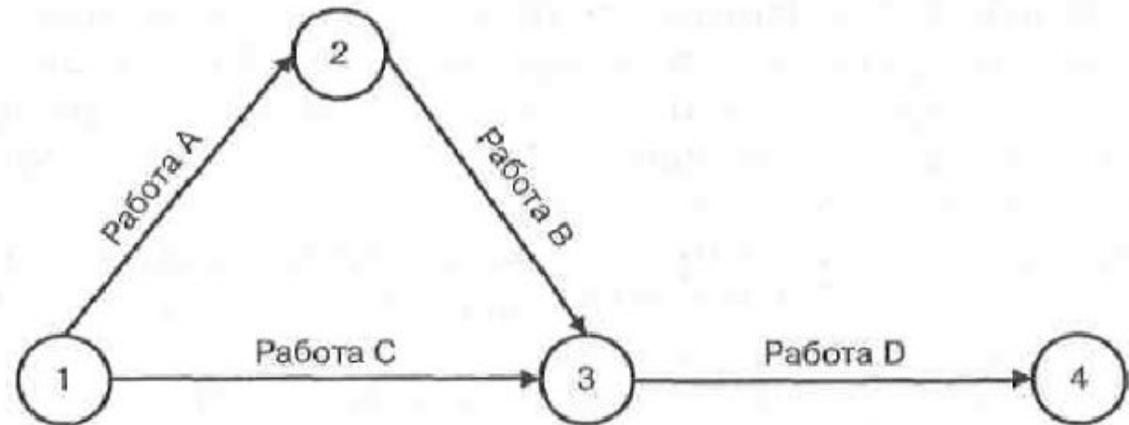
Вершина-работа



# Сетевое планирование проектов

## Сетевые диаграммы

Вершина-событие



# Сетевое планирование проектов

## методы

- Критического пути - CPM
- Оценки и пересмотра планов - PERT

Задание 2

# Составить график работ проекта

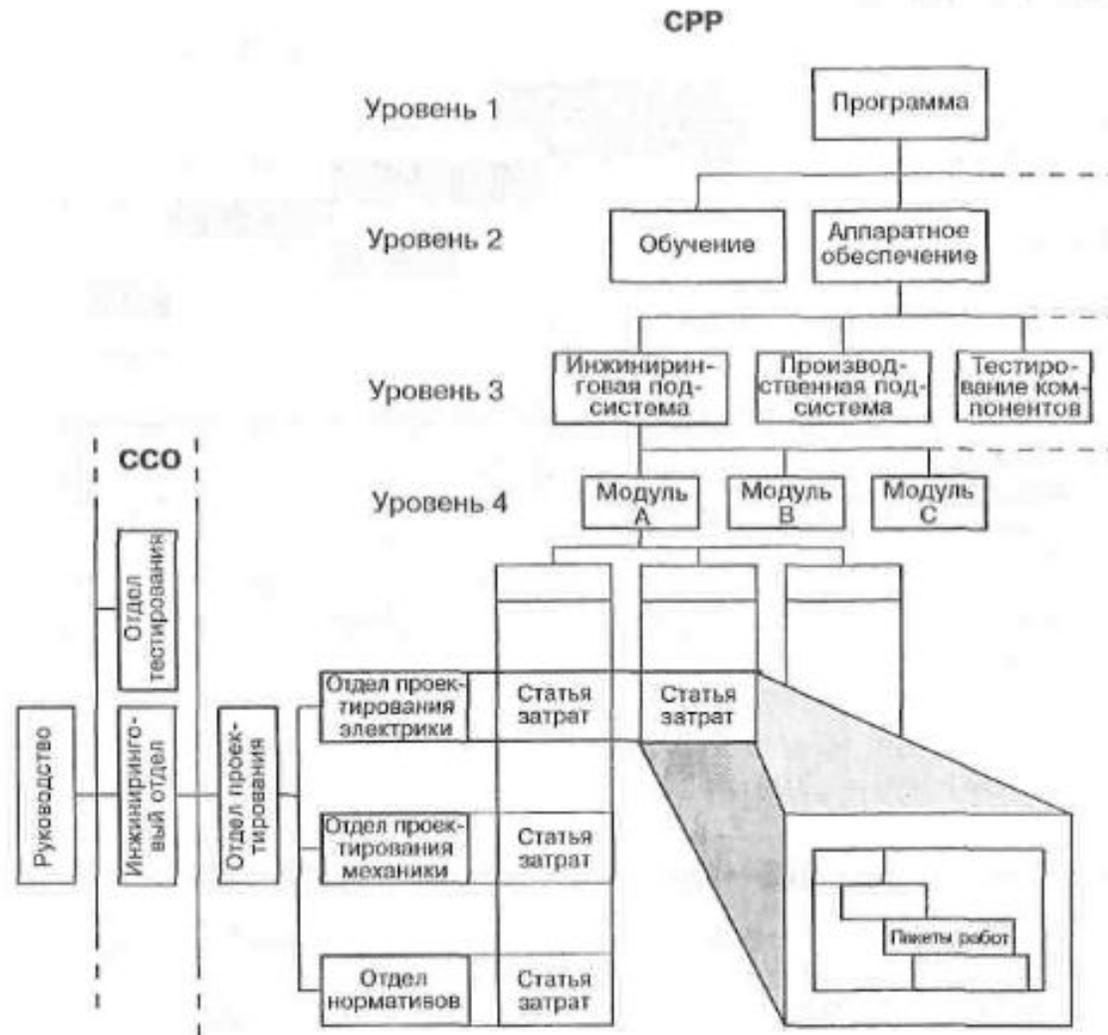
# Ресурсы

- Трудовые ресурсы (кто , сколько, какой квалификации на каких работах необходим)
  - Финансовые средства (сколько и на что)
  - Оборудование (какое и для каких процессов, количество)
  - Техническое оснащение
  - Технологии и информация
  - Поставщики и материалы
- 
- **Какие конкретно ресурсы требуются для реализации всех работ по проекту? – список требований можно получить, используя график работ и СРР**
  - **Что из необходимого уже есть?**

Задание 3

Определить перечень  
ресурсов для каждого этапа  
проекта

# Статьи затрат



Задание 4

Определить статьи затрат  
для каждого этапа проекта