

OZON

Новая система мотивации

Старт – **16** февраля

Для сотрудников производственно-сортировочного центра в
Новосибирске



На кого распространяются изменения?

Если ты

- Оператор склада
- Оператор механизированных и автоматизированных складов
- Разнорабочий



И работаешь на участках

- Инбаунда
- Приема
- Размещения
- Комплектовки
- Упаковки



Информация дальше для тебя

ВАЖНО

Что меняется?



Прозрачная система премирования

Ты можешь сам прогнозировать свой доход



Еженедельная выплата премии

Будешь получать премию каждую пятницу за предыдущую неделю



Разная стоимость баллов у разных категорий товаров

С расчетами можешь ознакомиться на следующих слайдах



Повышение дохода

Чем больше пикаешь – тем больше зарабатываешь

Сколько стоит обработка одной штуки

Операция	Sort S	Sort M	Sort L	Nonsort S	Nonsort M	Длинномер	КГТ
Приемка	0,57	0,72	0,96	1,30	1,72	1,72	4,80
Приемка с РЦ на ФФ	0,57	0,72	0,96	1,30	1,72	1,72	4,80
Приемка РСП	0,57	0,72	0,96	1,30	1,72	1,72	4,80
Приемка Хдос	0,57	0,72	0,96	1,30	1,72	1,72	4,80
Размещение	1,11	1,27	1,82	2,77	4,25	4,25	4,62
Размещение РСП	1,11	1,27	1,82	2,77	4,25	4,25	4,62
Размещение от ОСЛ	1,11	1,27	1,82	2,77	4,25	4,25	4,62
Размещение Хдос	1,11	1,27	1,82	2,77	4,25	4,25	4,62
Подбор	1,61	2,01	3,21	4,02	5,36	5,36	8,40
Подбор РСП	1,61	2,01	3,21	4,02	5,36	5,36	8,40
Сортировка на мегакассе	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23	1,23
МУС 2й стэп	1,68	1,68	1,68	1,68	1,68	1,68	1,68
Сортировка	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	0,56	8,40
Упаковка касса	1,68	1,68	1,68	2,24	2,24	2,24	2,24
Упаковка моно	2,24	2,24	2,24	2,24	2,24	2,24	2,24

⚡ Это пример



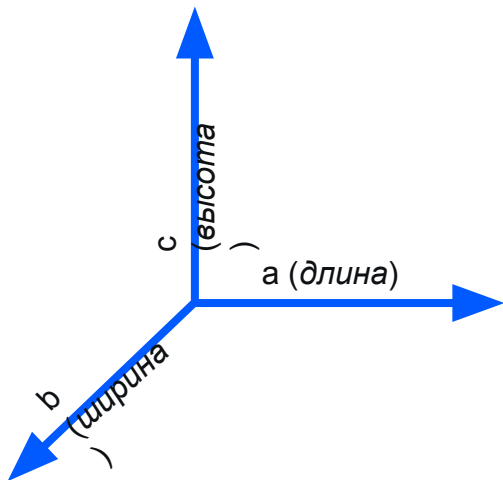
Обрати внимание, что у разных операций и разных категорий товара **своя стоимость в баллах**



Стоимость обработки одной штуки будет своя **в каждом регионе** и может меняться по решению операционного директора

Sort S — это

Категория товаров с характеристиками:



а (длина): от 0 мм до 130 мм

b (ширина): от 0 мм до 100 мм

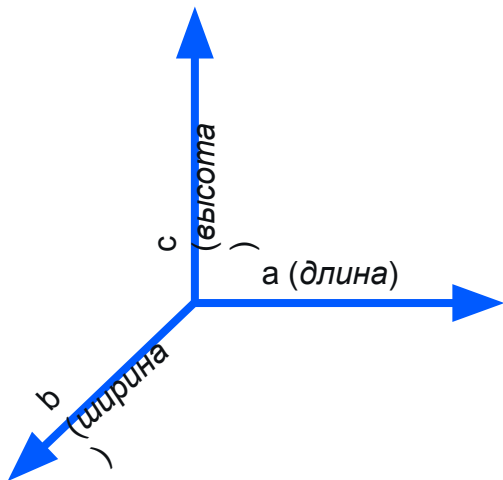
с (высота): от 0 мм до 100 мм

Вес: от 0 кг до 10 кг



Sort М — это

Категория товаров с характеристиками:



а (длина): от 130 мм до 200 мм

b (ширина): от 100 мм до 200 мм

с (высота): от 100 мм до 200 мм

Вес: от 0 кг до 10 кг

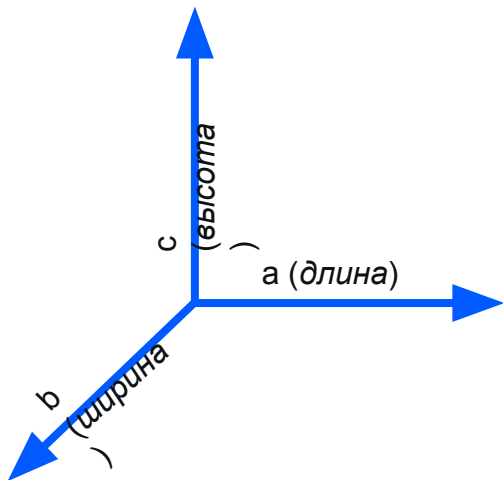
OZON

⚡ Это пример



Sort L — это

Категория товаров с характеристиками:



а (длина): от 200 мм до 400 мм

b (ширина): от 200 мм до 320 мм

с (высота): от 200 мм до 320 мм

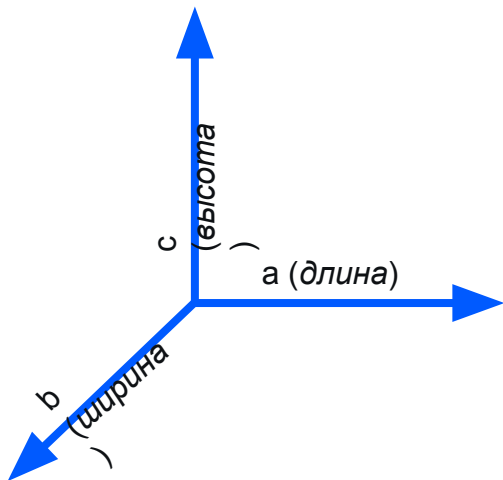
Вес: от 0 кг до 10 кг

⚡ Это пример



Nonsort S — это

Категория товаров с характеристиками:



a (длина): от 400 мм до 600 мм

b (ширина): от 320 мм до 400 мм

c (высота): от 320 мм до 400 мм

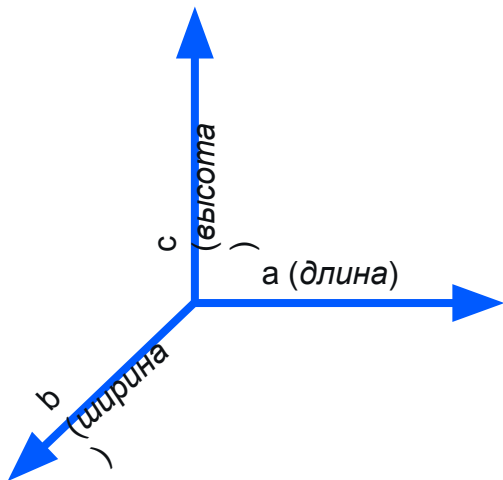
Вес: от 0 кг до 25 кг

⚡ Это пример



Nonsort M — это

Категория товаров с характеристиками:



a (длина): от 400 мм до 1000 мм

b (ширина): от 400 мм до 600 мм

c (высота): от 400 мм до 600 мм

Вес: от 0 кг до 25 кг

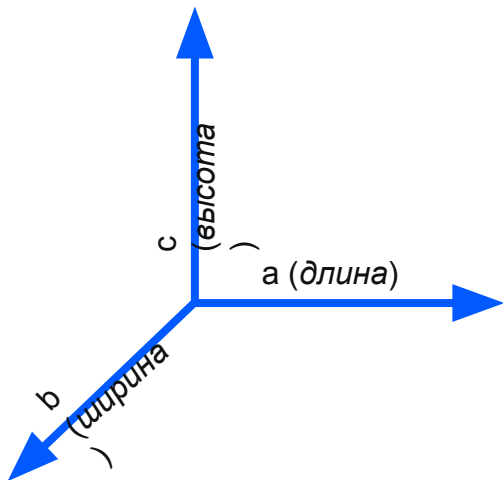
OZON

Это пример



Длинномер — это

Категория товаров с характеристиками:



a (длина): от 1200 мм до 2000 мм

b (ширина): от 0 мм до 300 мм

c (высота): от 0 мм до 300 мм

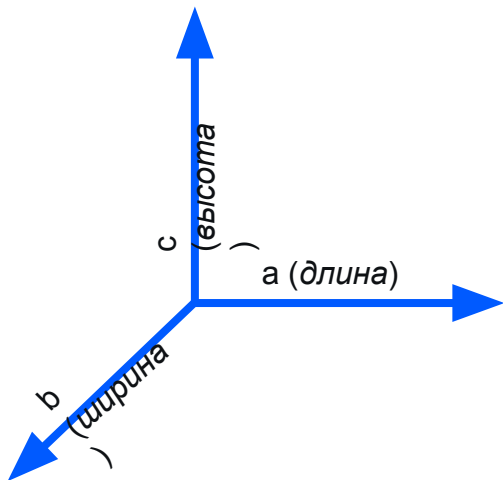
Вес: от 0 кг до 5 кг

OZON



КГТ — это

Категория товаров с характеристиками:

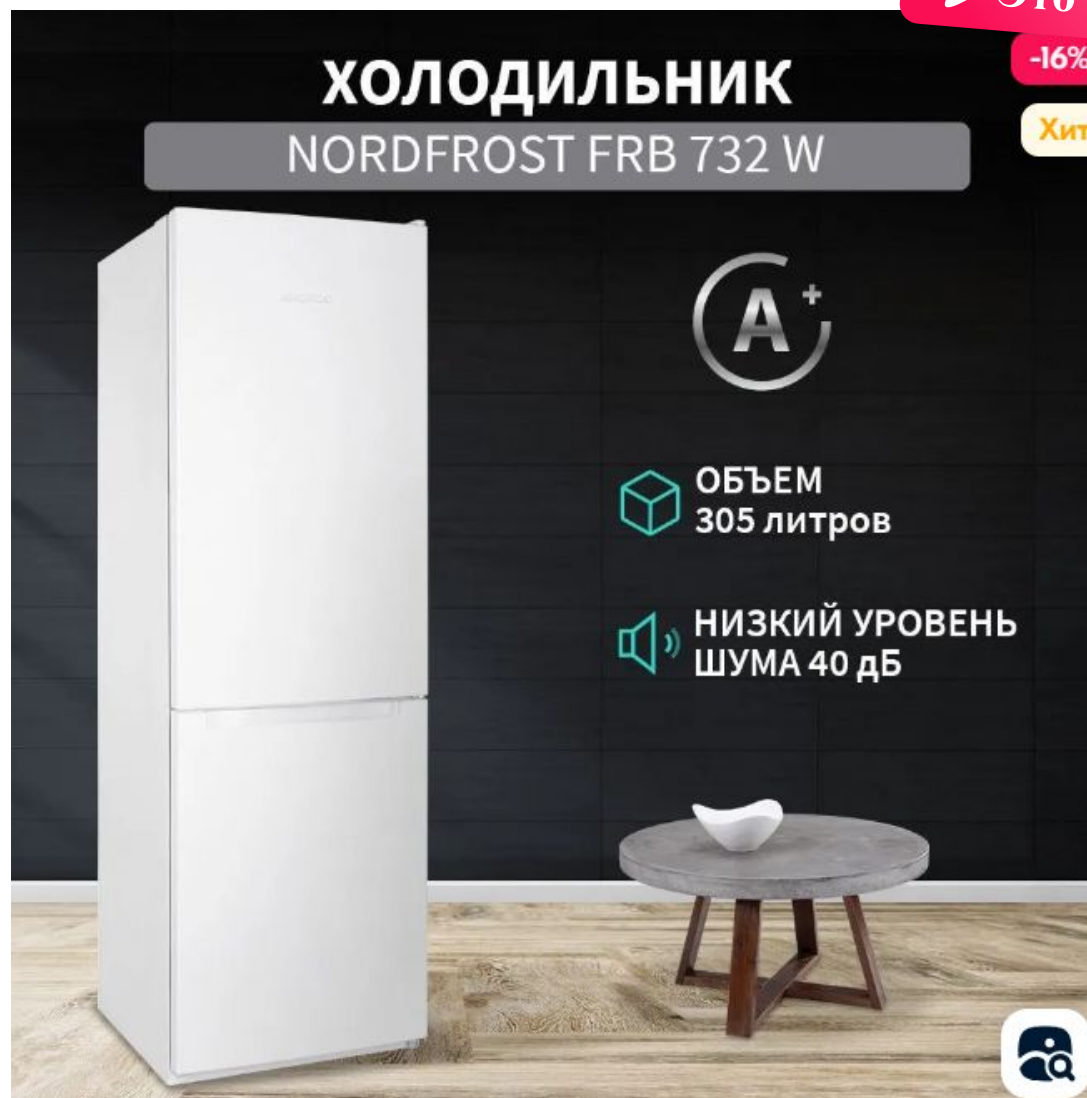


a (длина): от 0 мм до 700 мм

b (ширина): от 0 мм до 970 мм

c (высота): от 1200 мм до 2200 мм

Вес: от 25 кг до 80 кг



Выплата премии теперь будет каждую неделю

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
28	29	30	31	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	1
2	3	4	5	6	7	8

- Ты будешь получать премию каждую пятницу за предыдущую неделю
- Оклад будет приходить как и раньше – 5 и 20 числа месяца



День выплаты премии



День выплаты оклада



Твой доход = ЧТС x часы + Премия*

** см. пример расчета премии на слайдах 6-7*

Как считается премия?

В смену ты делаешь, минимум, 1 848 баллов
Все, что ты напикаешь свыше 1 848, пойдет тебе в премию



Пример

Стоимость в баллах

Операция	Sort S	Sort M	Sort L	Nonsort S	Nonsort M	Длинномер	КГТ
Приемка	0,57	0,72	0,96	1,30	1,72	1,72	4,80
Размещение	1,11	1,27	1,82	2,77	4,25	4,25	4,62

Сколько напикал за смену

Операция	Sort S	Sort M	Sort L	Nonsort S	Nonsort M	Длинномер	КГТ
Приемка	823	658	440	111	56	0	28
Размещение	1053	658	440	111	99	0	7

Сумма баллов = Стоимость × Количество пиков за смену

Операция	Sort S	Sort M	Sort L	Nonsort S	Nonsort M	Длинномер	КГТ
Приемка	468,0	472,2	422,4	143,9	96,3	0,0	134,4
Размещение	1172,3	834,3	801,1	307,3	420,6	0,0	32,3

ИТОГО

5 306 x 1,25* – 1 848 = 4 785 баллов

Сумма баллов указана без
районного коэффициента

01

Например, за смену ты работал и на приемке, и на размещении с разными категориями товаров.
Итого ты сделал пиков на 5 306 баллов

02

Так как ты сделал **1 848 и больше**, твои пики умножаются на повышающий коэффициент **1,25***

03

Не забывай, что **учет качества работы** при этом остается прежним (см. **продолжение примера** на следующем слайде)



Как учитывается качество работы



Чем меньше ошибок,
тем больше премия

Полный перечень ошибок ты всегда
можешь запросить у руководителя

Пример

Процесс	Вид нарушения	Баллов за одну ошибку	Сколько совершил ошибок
Подбор товара	Ошибочный перевод в брак или пересорт	300	2
Размещение товара	Задание завершено без полной обработки	300	1
Итого	900		

Например, за смену ты совершил
3 ошибки разных видов,
что равно 900 баллам

Итоговая премия



- Если бы не было ошибок, ты бы получил 4 785 баллов
- Баллы за ошибки - 900 баллов
- Итоговая премия:** $4\,785 - 900 = 3\,885$ баллов

Пример расчета
с предыдущего слайда

Сумма баллов указана без
районного коэффициента

20фев.
Оклад с 1 по 15
фев и премия %
за январь

ФЕВРАЛЬ

5 марта оклад с
16 по 31 февраля

20 марта оклад с 1 по 15
марта. Премия за февраль
с 1 по 15 в %, с 16 по 31 по
баллам

МАРТ

5 апреля оклад с 16 по
31 марта

20 апреля оклад с 1
по 15 апреля,
премия в баллах за
март

23 апреля премия
в баллах с 12 по
18 марта

АПРЕЛЬ

1 мая(по пятницам)
премия в баллах с 19
по 25 апреля

МАЙ