



Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого
Институт промышленного менеджмента, экономики и
торговли

Дисциплина

Производственный
менеджмент

Лектор

Доктор экономических наук, профессор
Кобзев Владимир Васильевич

Санкт-Петербург
2018



Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого
Институт промышленного менеджмента, экономики и
торговли

Дисциплина

Производственный
менеджмент

Тема

Введение в предмет

Лекция

Введение. Объект и предмет изучения, цель и задачи, структура курса. История развития ПМ. Системные основы ПМ. основополагающие концепции ПМ.

Санкт-Петербург
2018

Введение в предмет

РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ

Адрес сайта курса:

Онлайн курс Производственный менеджмент: <https://openedu.ru/course/spbstu/INDMNG/>

Конспект лекций:

Козловский В.А., Кобзев В.В. Производственный и операционный менеджмент: Санкт-Петербург: Изд-во Политехн. ун-та, 2017. - 356 с. URL: <http://elib.spbstu.ru/dl/2/i17-248.pdf>

Сборник задач:

Кобзев В.В., Абушова Е.Е., Емельянова Д.С. Производственный менеджмент. Практикум: Санкт-Петербург: Изд-во Политехн. ун-та, 2018. – 175 с. URL:

[httphttp://http://elibhttp://elib.http://elib.spbstuhttp://elib.spbstu.http://elib.spbstu.ruhttp://elib.spbstu.ru/http://elib.spbstu.ru/dlhttp://elib.spbstu.ru/dl/2/http://elib.spbstu.ru/dl/2/ihttp://elib.spbstu.ru/dl/2/i18-93.http://elib.spbstu.ru/dl/2/i18-93.pdf](http://http://elibhttp://elib.http://elib.spbstuhttp://elib.spbstu.http://elib.spbstu.ruhttp://elib.spbstu.ru/http://elib.spbstu.ru/dlhttp://elib.spbstu.ru/dl/2/http://elib.spbstu.ru/dl/2/ihttp://elib.spbstu.ru/dl/2/i18-93.http://elib.spbstu.ru/dl/2/i18-93.pdf)

Учебники и учебные пособия (дополнительно):

- Управление операциями: Учебник / Казанцев А.К., Кобзев В.В., Макаров В.М. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 478 с. – (Высшее образование: Бакалавриат).
- Организация производства на предприятиях машиностроения: Учеб. пособие / Под ред. В.А. Козловского, В.В. Кобзева. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2014. – 661 с.
- Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. В.А. Козловского. - М.: ИНФРА-М, 2005. - 574 с. – (Серия «Высшее образование»).

Введение в предмет

ВОПРОСЫ

к экзамену по дисциплине

«Производственный менеджмент»

2018 - 2019 учебный год

1. **Объект и предмет изучения, структура курса, история развития производственного/ операционного менеджмента**
2. **Операционные (производственные) системы и их свойства. Системные основы организации производства**
3. **Современные тенденции развития производственного/ операционного менеджмента. Концепция управления цепью поставок Supply Chain Management (SCM)**
4. **Концепция управления качеством TQM. Серия стандартов ISO 9000: 2000**
5. **Концепция планирования потребностей/ ресурсов RP. Эволюция систем MRP, MRP II, ERP, CSRP**

Наименование курса: Производственный менеджмент

Тема: Введение в предмет

Введение в предмет

- 6. **Концепция управления производством JIT. Взаимосвязь систем Toyota, Just-In-Time, Kanban**
- 7. **Системы организации производства и снабжения Lean Production & Lean Supply Chain. Система «модульного» производства Postponement, системы распределения ROP, QR, CR, AR.**
- 8. **Стратегия товара. Особенности управления по фазам жизненного цикла товаров**
- 9. **Организация научно-исследовательских работ. Особенности и взаимосвязь фундаментальных, поисковых, прикладных исследований**
- 10. **Организация опытно-конструкторских разработок и конструкторской подготовки производства. Этапы и содержание работ, организационные формы**

Введение в предмет

- 11. **Организация технологической подготовки производства новой продукции. Этапы и содержание работ, организационные формы**
- 12. **Организационно-плановая подготовка и освоение производства новой продукции. Этапы и содержание работ, организационные формы**
- 13. **Состав и взаимосвязь задач организационного проектирования производства**
- 14. **Инновации и инновационный процесс: виды, содержание, формы организации. Управление инновационными проектами**
- 15. **Сетевое планирование и управление проектами. Характеристика систем CPM, PERT/ Time, PERT/ Cost, GERT**

Введение в предмет

- 16. **Стратегия процесса. Ритм производства и производственная мощность как управляемые переменные**
- 17. **Типы процессов и типы производства, их технико-экономическая характеристика**
- 18. **Производственный процесс, его структура и принципы рациональной организации**
- 19. **Планирование и обоснование производственной мощности. Особенности применения методов регрессионного анализа, EMV, критической точки, NPV.**
- 20. **Стратегия размещения. Учет особенностей производства и сервиса**

Введение в предмет

- 21. **Постановка и решение задач размещения. Области применения методов весовых оценок, теории решений, центра гравитации, критической точки, транспортных методов**
- 22. **Стратегия рабочих центров. Производственная структура предприятия и ее элементы, принципы рационального размещения подразделений предприятия**
- 23. **Формы специализации и организации производственных подразделений предприятия, их планировка**
- 24. **Объемные расчеты производства по числу единиц оборудования, площадям, численности работающих. Оценка использования производственной мощности на основе показателей загрузки и использования оборудования**
- 25. **Производственный цикл, его структура и расчет составляющих**

Введение в предмет

- 26. **Виды движения партии по операциям. Порядок прохождения партии через операцию**
- 27. **Определение длительности производственного цикла сложного процесса. Порядок составления цикловых графиков производства**
- 28. **Стратегия организации производства. Особенности схем организации работ, сфокусированных на процессе, продукте, производстве модулей, специальных (фиксированных, для офиса, магазина, склада)**
- 29. **Организация производства непоточными и поточными методами. Предпосылки и принципы организации, условие синхронности, способы синхронизации**
- 30. **Назначение и порядок решения задач о взаимном расположении цехов, участков с учетом их специализации и кооперирования в ходе производства. Расчеты производственных участков.**

Введение в предмет

- 31. **Виды поточных линий, их характеристики и области применения. Особенности организации и расчета поточных линий однопредметных и многопредметных, непрерывных и прерывных, с постоянным и переменным ритмом**
- 32. **Организация однопредметных непрерывно-поточных линий. Порядок расчета линий с рабочим и распределительным конвейером**
- 33. **Организация однопредметных прерывно-поточных линий. Порядок расчета межоперационных оборотных заделов**
- 34. **Организация многопредметных поточных линий. Порядок расчета переменнo-поточных и групповых поточных линий**
- 35. **Стратегия обслуживания производства. Виды обслуживания производства на предприятии, современные формы и методы их организации**

Введение в предмет

- 36. Организация инструментального хозяйства предприятия. Порядок расчета цехового оборотного фонда инструмента
- 37. Организация ремонтного хозяйства предприятия. Порядок расчета среднегодового объема работ по ремонту и межремонтному обслуживанию оборудования
- 38. Организация энергетического хозяйства предприятия. Порядок расчета сводного топливно-энергетического баланса
- 39. Организация транспортного хозяйства предприятия. Порядок расчета межцеховых грузоперевозок
- 40. Организация складского хозяйства предприятия. Порядок расчета материального склада

Введение в предмет

- 41. **Стратегия планирования производства. Система производственного планирования и диспетчирования на предприятии, особенности организации в различных типах производства**
- 42. **Содержание и порядок агрегатного планирования, планирования запасов, планирования потребностей/ ресурсов, составления расписаний работ, диспетчирования производства**

Примечание. Формулировка вопросов может быть скорректирована до начала сессии.

Введение в предмет

САМОСТОЯТЕЛЬНО:

1. **Объект и предмет изучения, цель и задачи, структура курса.**
2. **История развития ПМ и организации производства (зарубежная, отечественная, Петербургская/ Ленинградская политехническая школа).**
3. **Системные основы ПМ.**
4. **Основополагающие концепции современного ПМ:**
 - **TQM (Total Quality Management)**
 - **RP (Requirements/ Resource Planning)**
 - **JIT (Just-In-Time)**
 - **DDT (Demand-Driven Techniques)**
 - **LP & LSC (Lean production & Lean Supply Chains)**
 - **ISCM (Integrated Supply Chain Management)**