



Сущность производственного и операционного менеджмента

Выполнила:
Мустафина Гузель
МэконД-2

Производственный менеджмент (Management Production)

- * управление производством, совокупность принципов, методов, средств и форм управления производством с целью повышения эффективности производства, увеличения его прибыльности



В более широком понимании производственный менеджмент:



науча и искусство управления производством;

вид функциональной деятельности предприятия;

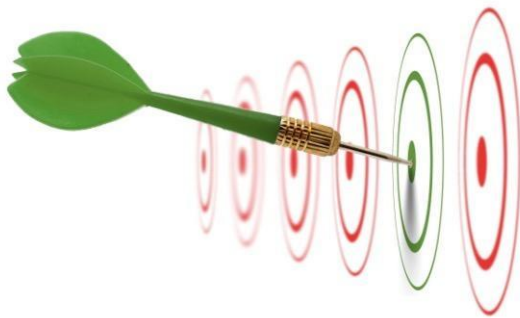
процесс управления производственной системой предприятия;

категория людей, занимающихся проблемами управления производством на предприятии;

орган или аппарат управления производственной системой предприятия.

Функциональная область деятельности

- * основные виды деятельности, объединенные специфической целью и однородностью взаимосвязанных задач, выполнение которых необходимо для достижения организацией поставленных целей



Связь областей функциональной деятельности



Стратегический производственный менеджмент решает следующие задачи:

- какие виды продукции будут выпускаться на предприятии
- какие производственные мощности понадобятся для выполнения производственной программы
- какую технологию изготовления продукции предпочесть

- каким оборудованием оснастить предприятие
- какие средства понадобятся для этого
- где стоит разместить предприятие
- как разместить оборудование в цехах

- какую систему оплаты труда выбрать
- какова инфраструктура предприятия и организационная структура его управления
- какова численность промышленно-производственного персонала и т.п.

Тактический производственный менеджмент отвечает на следующие вопросы



Какова загрузка производственных мощностей по месяцам, насколько она равномерна в течение года

Какой режим работы предприятия выбрать

Насколько пропорционально загружено производство в разрезе структурных подразделений предприятия, каков коэффициент сменности по различным подразделениям предприятия

Какой штат основных и вспомогательных рабочих потребуется для производственной программы в различные месяцы, придется ли работать сверхурочно

Кто будет являться поставщиком материалов, каков должен быть график их поставки

Каковы ожидаемые затраты на производство продукции на год, какой способ калькулирования продукции будет применен

Какие данные понадобятся для проведения расчетов стоимости заказов по выбранной методике

Система оперативного управления включает следующие элементы:



Управляемый процесс или параметр
технологического процесса.
Информационный канал обратной связи.



Сравнение действительных результатов
управляемого процесса с расчетной
нормой (производительностью) процесса.



Корректирующие действия.
Система планирования.