КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Школа управления (Basic level)

Программа «Основы производственного менеджмента»

Подготовил: ***Буинцев Василий Петрович,***
и.о. мастера
Цех «ДОМНАРЕМОНТ»

Магнитогорск, 2017 г.

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Характеристика кадрового состава

Численность кадрового состава на 2017 г.:

Группа ОАО «ММК» 54518 чел.

ОАО «ММК» / ОСК 18079 чел. / 13532 чел.

Цех ДОМНАРЕМОНТ 502 чел.

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Характеристика услуг

- ООО «Объединенная сервисная компания» занимается предоставлением услуг по сервисному обслуживанию и ремонту оборудования ОАО «ММК»
- В составе цеха «ДОМНАРЕМОНТ» участок по ремонту огнеупорной кладки в доменном производстве занят на строительстве, планово предупредительных и капитальных ремонтах доменного цеха ОАО «ММК»

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Кадровый состав подчиненных

Количество персонала – 47 чел (факт)

По возрасту:

- **18-30 лет – 17 чел.**
- **30-40 лет – 12 чел.**
- **40-50 лет – 13 чел.**
- **50-60 лет – 5 чел.**

Образование:

- **Высшее профессиональное – 5 чел.**
- **Начальное, среднее профессиональное – 32 чел.**
- **Начальное, основное, общее образование – 10 чел.**

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Основные задачи мастера в течение смены

- Осуществление руководства подчинённым персоналом.
- Обеспечение выполнение в установленные сроки производственных заданий по объему производства, оказании услуг, необходимому качеству.
- Способствовать повышению производительности труда, снижение трудоемкости процесса, экономному расходованию сырья, материалов, энергии.
- Визуальный и измерительный контроль на всех стадиях выполнения работ, соблюдения технологических процессов, оперативное выявление и устранение причин их нарушения.
- Контроль соблюдения рабочими правил охраны труда и техники безопасности.
- Организация работ, в том числе, повышенной опасности по нарядам-допускам.
- Доведение правдивой информации непосредственному руководству о состоянии работ в течении смены и по её завершении.

Состав и структура затрат - МВЗ

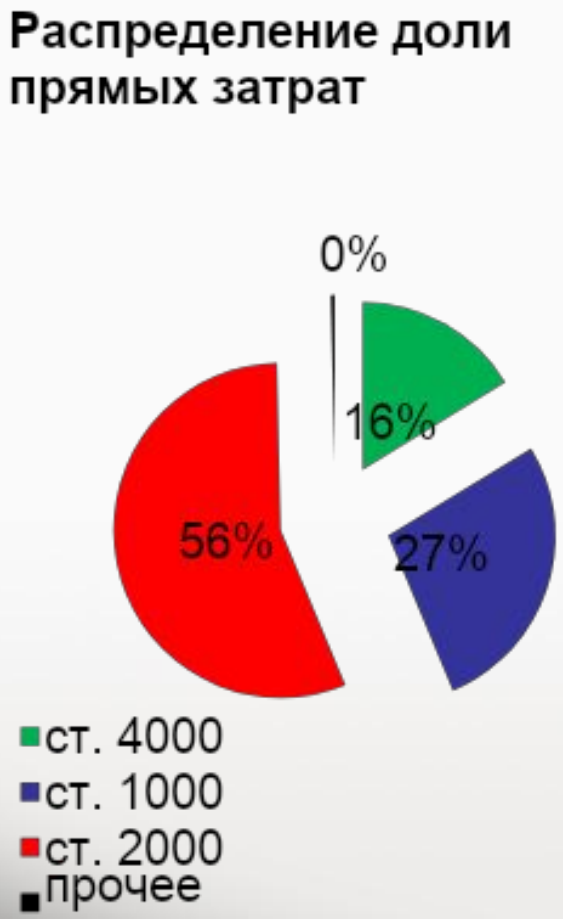
ПРЯМЫЕ	54 711 290
РАСПРЕДЕЛЯЕМЫЕ	**5 559 966**
ВСЕГО ЗАТРАТ	**60 271 256**

- **наибольший удельный вес составляют прямые затраты**

1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483

5100 Внутренние (распределяемые) услуги производственного характера	**8 000**
6100 Электроэнергия	1 145 715
6200 Пар	**62 973**
6300 Вода техническая	*1 300*
6500 Природный газ	15360
6600 Вода пожарно-питьевая	**56 175**
6700 Вода фекальная	48 125
6800 Вода теплофикационная	245 910
6900 Кислород	53 139
7100 Амортизация ОС	53 629
8200 Арендные платежи за здания и сооружения	**17 223**
8300 Арендные платежи за оборудования и автотранспорт	20 614
9100 Материальные затраты на сод. и приобретение инструмент, инвентаря, малоценного оборудования	250 000
12400 Услуги по перемещению грузов (внешние)	395 000
12500 Внутренние услуги АТЦ	**1 850 000**
13100 Материальные затраты на охрану труда	310 000
13200 Услуги по охране труда, аттестация рабочих мест	**118 596**
15010 Прочие материальные затраты	**11 000**
15030 Услуги связи и интернет	7 200
15040 ДМС	581 459
15050 Отчисления в НПФ	3 000
15060 Услуги по обучению	7 500
15100 Услуги по охране офиса и территории	**142 533**
15120 Услуги по обслуживанию информационных систем	12 000
15140 Прочие затраты	4 500
15160 Услуги по ведению бухгалтерского и налогового учета	152 100

Состав и структура затрат - МВЗ



1000 Прямые материальные затраты	15 000 000
2100 Заработная плата основного производственного персонала	20 658 412
2200 Резерв на отпускные основного производственного персонала	2 487 344
2300 Страховые взносы основного производственного персонала	6 197 524
2400 Отчисления в ФСС на НС и ПЗ основного производственного персонала	578 436
2500 Дополнительные страховые взносы основного производственного персонала по 1,2 спискам	691 091
5000 Внутренние услуги производственного характера	200 000
4000 Услуги субподряда (внешние)	8 898 483
14000 Возвратные материалы и отходы	0
ИТОГО ПРЯМЫЕ ЗАТРАТЫ	54 711 290

fppt.com

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Направления уменьшения затрат

- Отказ от услуг субподряда (ст. 4000) за счёт повышения квалификации и численности собственного персонала.
- Введение в работу малых средств механизации.
- Повышение престижа своей профессии посредством мотивации персонала.

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Система оплаты труда

Оплата персоналу производится согласно второй тарифно квалификационной сетке и положению СТО ИСМ ООТиЗ-02-2016 «Персонал. Организация оплаты труда и премирования работников ООО «ОСК»»

Начисляется как произведение фактически отработанных часов на часовую тарифную ставку или оклад плюс процент премии

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Производственно – экономические показатели цеха Домнаремонт

ВСЕГО ЗАТРАТ	**60 271 256 руб.**
ВЫРУЧКА:	**69 282 814 руб.**
ПРИБЫЛЬ:	**9 011 558 руб.**
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ:	**15,0 %**

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР ПОДГОТОВКИ КАДРОВ ПЕРСОНАЛ

Выводы

СПАСИБО ЗА ВАШЕ ВНИМАНИЕ