

МЕНЕДЖМЕНТ

Курс лекций

Тема: «Сущность менеджмента, эволюция управленческой мысли»

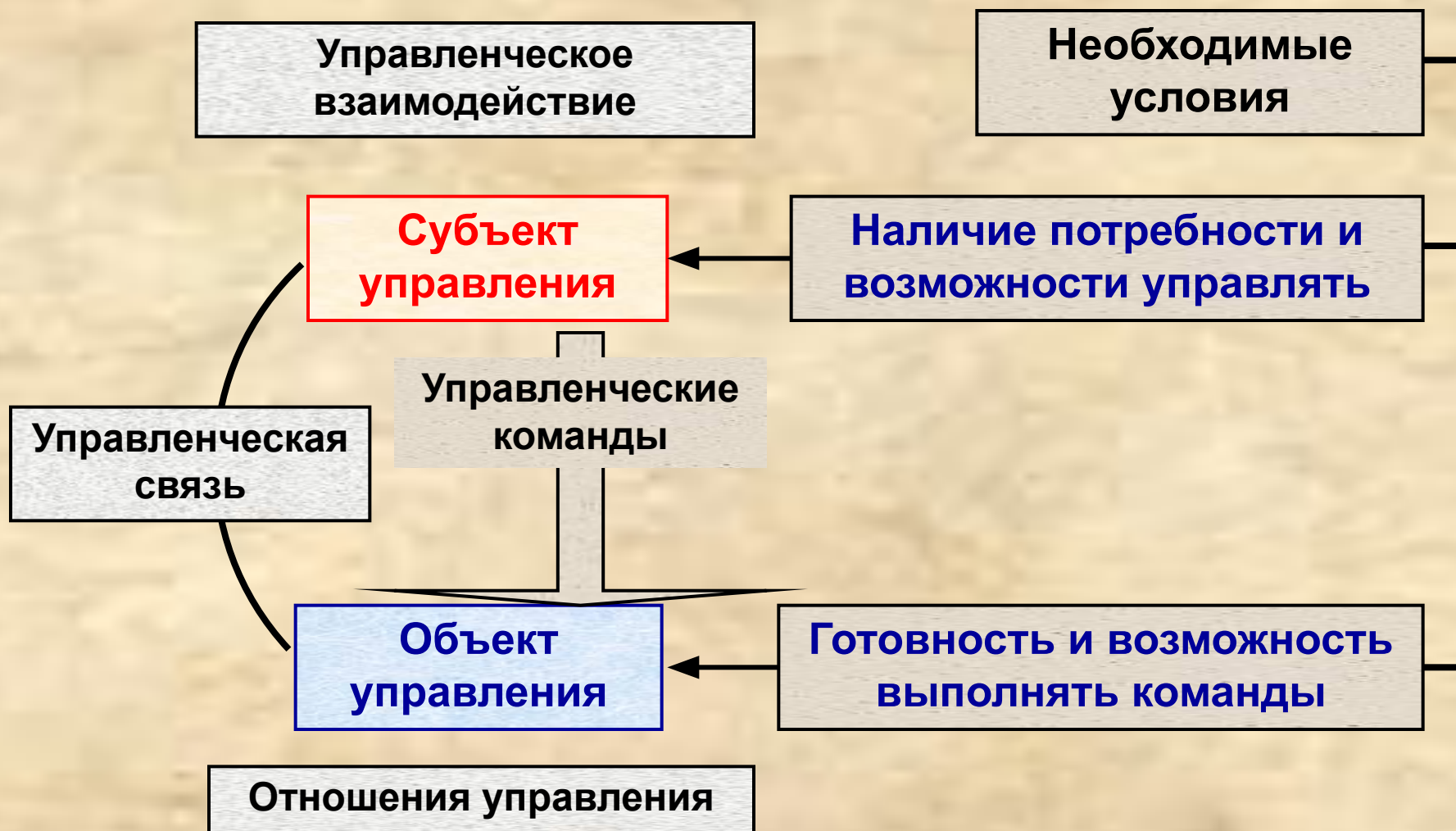
Вопросы:

- 1. Менеджмент, как понятие, отражающее социальное явление**
- 2. Природа, сущность и роль менеджмента в обществе**
- 3. Теоретико-методологические основы менеджмента**
- 4. История мировой управленческой мысли**
- 5. Развитие теории управления в России**

Основная литература:

- 1. Виханский О.С. Менеджмент. 4-е изд. М., 2006г.**
- 2. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. 3-е изд. М., 2003г.**
- 3. Герчикова И.Н., Менеджмент. М., 2004г.**
- 4. Менеджмент организации. Учебное пособие под редакцией Э.М. Короткова, М., 2005г.**
- 5. Менеджмент. Теория и практика в России. Под редакцией А.Г. Поршнева, М.Л. Разу, А.В. Тихомировой. М., 2003г.**
- 6. Фидельман Г. Альтернативный менеджмент. Модели менеджмента ведущих Российских компаний. М., 2005г.**

Управление как отношение



Управленческие отношения в социальных системах

Организационно-экономические

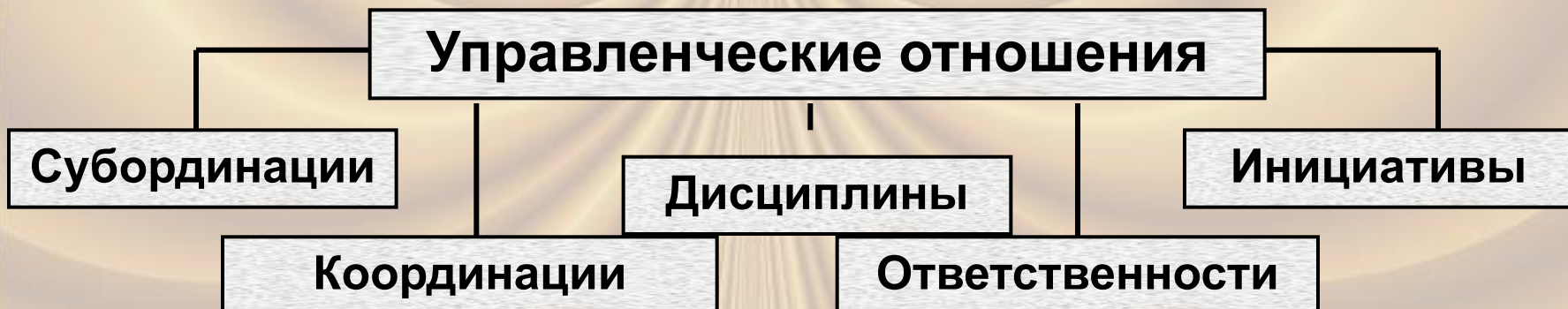
Экономические

Отношения разделения
и кооперации труда

Отношения
собственности

отношения

/ управленческие / отношения



Менеджмент как понятие

Английский язык

Русский язык

Менеджмент

Значение термина

Организовывание

Заведование

Руководство

Деятельность

Профессия

Административное
подразделение

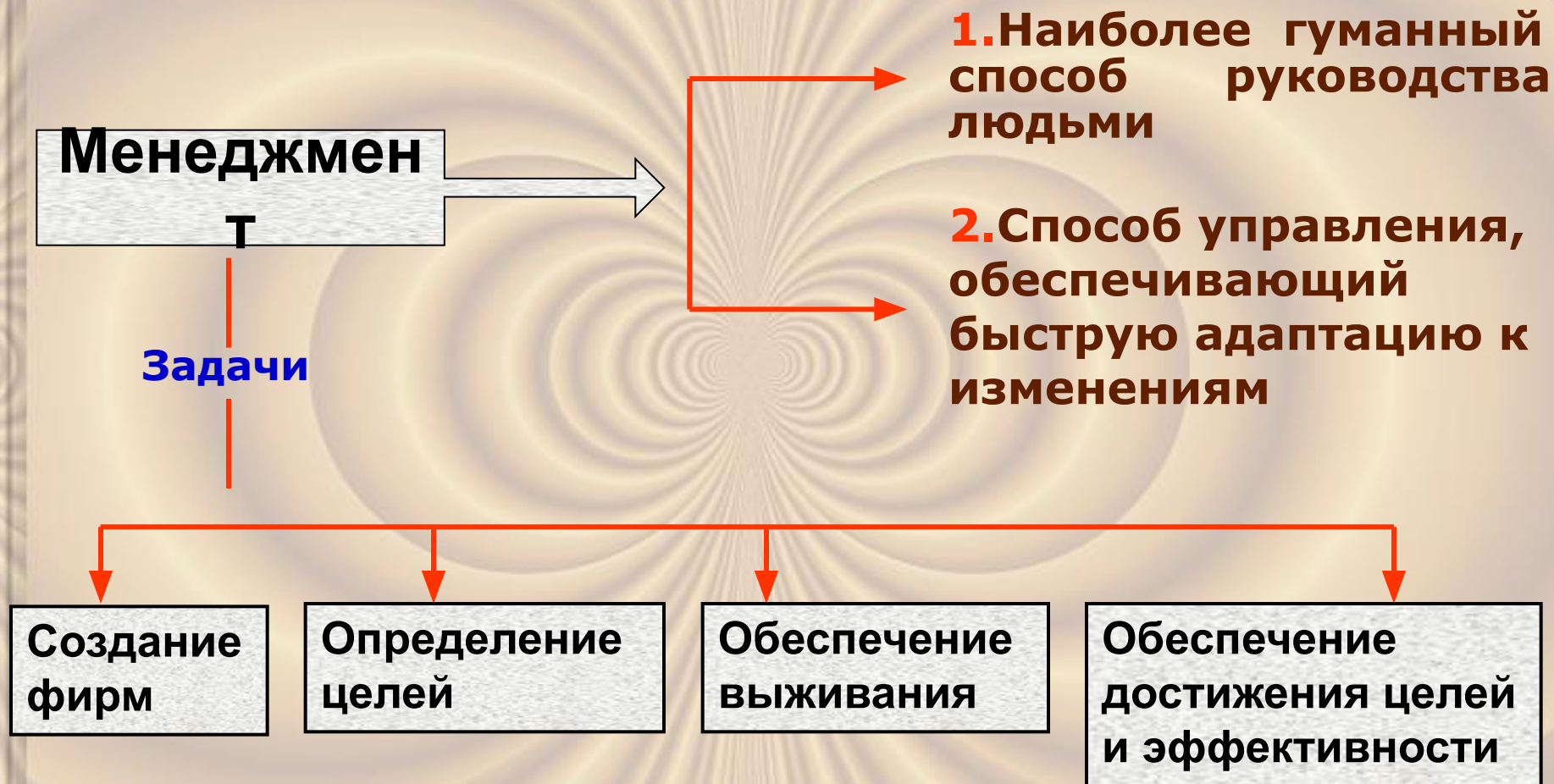
Область знания



Исторические предпосылки формирования менеджмента



Менеджмент как управление бизнесом в условиях рынка



Принципы формирования, функционирования и развития системы управления

- 1. Государственной законности**
- 2. Внутриправовой регламентации**
- 3. Единства теории и практики**
- 4. Унификации элементов системы**
- 5. Специализации и универсализации процессов управления**
- 6. Органической целостности субъекта и объекта управления**
- 7. Многовариантности управленческого решения**
- 8. Устойчивости к внешней среде**
- 9. Мобильности процесса управления**
- 10. Прогрессивности системы управления**

Менеджмент как развивающаяся система управления

Система управления

```
graph TD; A[Система управления] --> B[Структурно-функциональная подсистема]; A --> C[Информационно-поведенческая подсистема]; A --> D[Подсистема саморазвития]; B --> B1[Органы управления]; B --> B2[Подразделения]; B --> B3[Исполнители]; B --> B4[Методы]; C --> C1[Интересы]; C --> C2[Ценности]; C --> C3[Идеология]; C --> C4[Информация]; C --> C5[Коммуникации]; D --> D1[Готовность к изменениям]; D --> D2[Адаптивность]; D --> D3[Мобильность]; D --> D4[Развитие кадров];
```

Структурно-функциональная подсистема

Органы управления
Подразделения
Исполнители
Методы

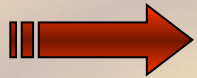
Информационно-поведенческая подсистема

Интересы
Ценности
Идеология
Информация
Коммуникации

Подсистема саморазвития

Готовность к изменениям
Адаптивность
Мобильность
Развитие кадров

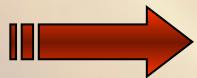
Исторические типы управления



Управление постиндустриальной стадии



Управление промышленной стадии



Традиционное управление



Революционное развитие управления

Управленческие революции

1. Религиозно-коммерческая

➔ **3000 г. до н.э.,**
Шумерская и
египетская
цивилизации

➔ Обособление и превращение управления в инструмент религиозно – коммерческой деятельности

2. Светско-административная

➔ **1792-1750 гг. до н.э.** Правление Вавилонского царя Хаммурапи

➔ Применение письменных правовых норм для регулирования отношений соц. групп

3. Производственно-строительная

➔ **605-562 гг. до н.э.** Правление Навуходоносора /Вавилон/
243-316 гг. н.э. Правление Диоклетиана /др. Рим/

➔ Руководство строительными работами, контроль качества, территориальное и иерархическое упр.

4. Промышленная

➔ **XVII-XIX вв.н.э.**

➔ Превращение управления в самостоятельную область деятельности, знаний и умений

5. Менеджерская

➔ **XX в.н.э.**

➔ Вытеснение собственников из сферы управления и контроля менеджерами

Роль менеджмента в обществе

**Менеджмент
обуславливает**



**Производство нужных товаров
и услуг**

Создание рабочих мест

**Рост благосостояния
населения**

Научно-технический прогресс

Сохранение среды обитания