

SWOT-анализ и PEST-анализ их содержание
и применение в стратегическом
государственном управлении
Проблемы использования количественных
показателей при их применении
(На примере стратегических документов)

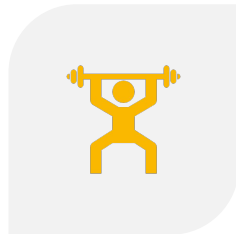
Ляхов Никита
Черкасов Максим
ГМУЗ-4
2019 г.

План

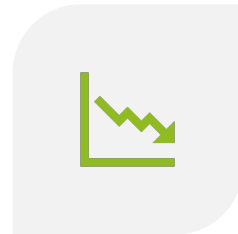
SWOT-анализ

PEST-анализ

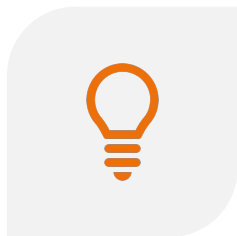
Совместное изучение внешней и внутренней среды



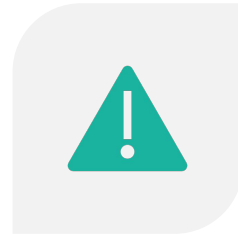
(S) STRENGTHS - СИЛЫ,
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ
ОРГАНИЗАЦИИ



(W) WEAKNESSES -
СЛАБОСТИ, СЛАБЫЕ
СТОРОНЫ
ОРГАНИЗАЦИИ



(O) OPPORTUNITIES -
ВОЗМОЖНОСТИ
ОРГАНИЗАЦИИ ВО
ВНЕШНЕЙ СРЕДЕ



(T) THREATS - УГРОЗЫ
ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ ДЛЯ
ОРГАНИЗАЦИИ

	Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	SO формирование стратегических задач/мер организации, связанные с наступлением на конкурентов и усилением собственной конкурентной позиции	ST связанные с сохранением собственной конкурентной позиции в условиях неблагоприятной внешней среды
Угрозы	WO связанные с защитой и усилением собственной конкурентной позиции при благоприятных внешних условиях	WT связанные с защитой собственной конкурентной позиции

ЗАКОН КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ «О Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года» от 29 апреля 2008 года № 1465-КЗ

Сильные стороны (S) Географическое и транспортное положение: выгодное геостратегическое положение (край — самый южный регион России, имеет прямой выход к международным морским путям, реализует интересы страны в зоне азово-черноморского и средиземноморского экономического сотрудничества); развитость транспортной инфраструктуры; наличие и широкое использование практически всех видов транспорта. Природные условия и ресурсы:...	Слабые стороны (W) Недостаточная конкурентоспособность продукции, основных фондов и технологий: недостаточная конкурентоспособность продукции, товаров и услуг ряда краевых товаропроизводителей; недостаток современных технологий, обеспечивающих высокие качественные характеристики производимых продуктов и услуг; значительная степень физического и морального износа основного оборудования на ряде предприятий края, низкая производительность труда;....
Возможности (O) Возможности развития за счет повышения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности экономики края: масштабное и системное привлечение инвестиций в экономику края при реализации мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности;...	Угрозы (T) Угрозы геостратегического и этнокультурного характера: близость к зонам конфликтов на Северном Кавказе Российской Федерации и в Грузии. Угрозы, связанные с недостаточной конкурентоспособностью экономики края: угроза роста технического и технологического отставания ряда производств от конкурентов в России и за рубежом; усиление конкуренции со стороны стран, активно продвигающих близкие по маркетинговой позиции туристские продукты;...

SWOT анализ SWOT анализа

Плюсы

- универсальный метод, адаптация к объекту исследования любого уровня (продукт, предприятие, регион, страна).
- гибкий метод со свободным выбором анализируемых элементов в зависимости от поставленных целей
- подходит для оперативной оценки и для стратегического планирования
- не требует специальных знаний и наличия узкопрофильного образования

Минусы

- показывает только общие факторы
- перечисление факторов без выяснения степени влияния
- статична картинка, а не видение развития в динамике
- обычно это в виде качественное описание
- субъективность
- привлечение больших массивов информации

PEST - анализ

включает в себя выявление
перечня



политических (Political),



экономических (Economic),



социальных (Social)



технологических (Technological)

факторов внешней среды, которые прямо и косвенно влияют на объект анализа

Этапы анализа

- 1) Определение факторов для анализа (выявление сторон)
- 2) Определение степени влияния факторов
- 3) Оценка вероятности изменения фактора
- 4) Оценка реальной значимости факторов
- 5) Составление сводной таблицы (сопоставление сторон)



Источники

1. Стратегическое управление: общая характеристика. SWOT-анализ. https://studwood.ru/2062585/menedzhment/swot_analiz
2. SWOT-анализ в стратегическом управлении
<https://studfiles.net/preview/4122134/page:26/>
3. ЗАКОН КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ «О Стратегии социально-экономического развития Краснодарского края до 2020 года» от 29 апреля 2008 года № 1465-КЗ