

Внутренние риски

Внутренние риски. Эти риски непосредственно зависят от деятельности руководителя проекта, команды проекта и других участников, которые могут активно управлять рисковыми ситуациями. Поэтому внутренние риски в достаточной степени управляемы.

внутренний риски бывают:

- а) технический—возможность возникновения потерь при использовании новых технологий, сбои и поломки оборудования
- б) производственный угроза при осуществлении производстной деятельности вследствие нерационального использования сырья, увеличения потерь рабочего времени.

Классификация рисков

- Проектные
- Технические
- Технологические
- Организационные
- Финансовые

по длительности воздействия различают:

- кратковременные риски (транспортный риск при перевозке, риск неплатежа по сделке),
- постоянные риски (риск запрета или введения квот на производство продукции, риск неплатежа в стране с несовершенной правовой системой)

По размеру ущерба:

- *допустимый риск* угроза полной потери прибыли от реализации того или иного проекта, или от хозяйственной деятельности в целом;
- *критический риск* угроза потерь всех производственных затрат на осуществление данного проекта;
- *катастрофический* угроза потерь в размере, равном или превышающем все имущественное состояние предприятия.

по возможности устранения:

- ❖ систематический риск –обусловлен невозможностью абсолютно точного прогнозирования будущего состояния экономики в целом.
- ❖ несистематический присущ отдельным конкретным проектам и может быть устранен путем их комбинирования.

Потери

Потери– снижение прибыли, дохода в сравнении с ожидаемыми величинами. Величина таких потерь характеризует степень риска.

Потери которые бывают в хозяйственной деятельности разделяют:

- **⊿** материальные
- **□**трудовые
- □финансовые
- □ специальные виды

способы оценки потерь и риска:

- 1. Статистический
- 2. Экспертный способ
- 3. Расчетно-аналитический

Типовые подходы к реагированию на риски

- Проектные
- Технические
- Технологические
- Организационные
- Финансовые

<u>Основными способами уменьшения риска</u> могут быть:

- привлечение к разработке проекта компетентных партнеров, компаньонов и консультантов;
- глубокая пред проектная проработка сопутствующих проблем;
- прогнозирование тенденций развития рыночной конъюнктуры, спроса на данную продукцию или услуги;
- распределение риска между участниками проекта, его соисполнителями;
- страхование.



Благодарю за внимание



С прошедшим 8 марта!)))