



ПУБЛИЧНОЕ  
АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО

«КАМАЗ»



# Основные правила заполнения калькуляции РВД

август / 2019

[illegible]

# Расширенная калькуляция серийной стоимости изделия (РВД)

# Лист согласования тары и упаковки

# Информационный лист



Выводы:

1. Поставщики предоставляют калькуляции в различных формах и форматах– отсутствует единая архитектура;
2. Калькуляции поставщиков зачастую не раскрывают материальные, трудовые затраты;
3. Калькуляции поставщиков не соответствуют современным стандартам.



## ПАО «КАМАЗ»

Электронная платформа ПАО «КАМАЗ» для хранения калькуляций

Поставщик А

Поставщик В

Поставщик С

PBD (Price Breakdown)

### Выводы:

1. Единая архитектура калькуляции;
2. Наличие данных о тех. процессе, стоимости машиноминуты оборудования, прочая детализация;
3. Наличие единой платформы ПАО «КАМАЗ», используемой поставщиками для загрузки калькуляций.





## Основные правила заполнения раздела Full PBD – «покупные детали»

KAMAZ														
Разбивка цен (PBD)- КОНФИДЕНЦИАЛЬНО														
(*) ДАТА: АВТОМОБИЛЕЙ / ДВИГАТЕЛЕЙ		№ ЗАЯВКИ НА ЦЕНОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ:		(*) УСТ.ВАЛЮТА: RUB		КОНТРАКТ		V 4.0.5						
(*) ДЕТАЛЬ №:		ГЛОБАЛЬНЫЙ КОД ИЗДЕЛИЯ:		(*) КУРС ВАЛЮТЫ: 62,0000		ПОСТАВЩИКА:								
(*) НАЗВАНИЕ ДЕТАЛИ:		(*) ЕЖЕДНЕВНЫЙ МАКСИМУМ:		(*) КОД ПОСТАВЩИКА:		НАЗВАНИЕ:								
(*) РАСЧЕТНЫЙ ГОД: 2019		(*) ЕЖЕГОДНЫЙ ОБЪЕМ:		(*) НАЗВАНИЕ ПОСТАВЩИКА:		ТЕЛ.:								
		(*) СРОК СЛУЖБЫ ПРОГРАММЫ (МЕСЯЦЫ):		(*) СТРАНА-ПРОИЗВОДИТЕЛЬ: RU		E-MAIL:								
Покупные детали														
n/p	(*) Номер детали	Название субпоставщика	Местоположение субпоставщика (Страна-изготовитель)	(*) Наименование детали	Вес	Ед. изм.	Прямые переговоры (да/нет) (*)	(*) Кол-во на сборку	(*) Стоимость единицы	(*) Предложенная валюта	(*) Курс обмена валюты (курс перерасчета)	Затраты на покупные детали без транспортировки	Прочие затраты	Затраты на покупные детали, включая транспортные расходы
	13520-350540	ООО "XXX"	RU	гайка	1,30	to	да	1,00	4,5000	RUB	1,0000	4,5000		4,5000
	25320-456250	ООО "YYY"	FR	болт	2,30	to	нет	2,00	0,3200	USD	62,0000	39,6800	45,0000	84,6800
Расходы на покупные детали:												44,1800		89,1800
Общий итог по закупаемым деталям:												ТЗР на покупные: 2,0%		0,8836
														90,0636

Добавить строку

Удалить строку

Номер  
покупной  
детали по КД

Наименование:  
субпоставщика/  
производителя

Наименование  
детали/  
заготовки

Количество  
необходимое для  
сборки

Контрактная  
стоимость одной  
единицы

Таможенные  
расходы

Процент  
надбавки – ТЗР

\* Нажатием на клавишу **Добавить строку** или **Удалить строку** можно корректировать количество строк

\* Если клавиши не активные необходимо включить макросы в книге

По импортным материалам/комплектующим, необходимо указывать контрактную цену с отражением таможенных расходов в поле прочие затраты



## Основные правила заполнения раздела Full PBD – «затраты на материалы»

Затраты на материал													
Номер по порядку	(*) Номер детали	Производитель материала (изгот-ль сырья)	(*) Местоположение производителя материала (Страна-изготовитель)	(*) Описание (Наименование детали/заготовки)	(*) Кол-во на сборку	(*) Наименование материала	Спецификация материала	Размер	(*) Ед. Измерения	(*) Стоимость/единица измерения (Стоимость одной единицы)	(*) Норма использования	Затраты на материал, итого	
3	4513-524836	ООО "ZZZ"	RU	хомут	1,00	Лист	х/к 08 ПС ГОСТ 19904-90	2,0x1500x2000	kg	120,0000	0,30	36,0000	
4	5513-549765	ООО "ZZZ"	RU	палец	2,00	Круг	СТ45 2ГП-УЗ ГОСТ 2590-06	50 4 М	kg	145,0000	1,20	348,0000	
				ОТХОДЫ	-0,50	ЗА			kg	14,2000	1,00	-7,1000	
Добавить строку		Удалить строку		Сумма затрат на материал									376,9000
ТЗР на материал												7,5380	
Затраты на материал с учетом наценки												384,4380	

Номер  
покупной  
детали по  
КД

Наименование:  
субпоставщика/  
производителя

Наименование  
детали/  
заготовки

Количество  
необходимое  
для сборки

Полная  
расшифровка  
характеристик  
материала

Ед. изм.  
выбрать из  
списка

Стоимость  
одной  
единицы

Норма  
расхода на  
ед.  
продукции

• Светло-зеленые поля Заполняется поставщиком

• Серые поля Формируется автоматически

1. Не допускаются: объединение материалов; включение собственных полуфабрикатов в состав затрат без расшифровки их изготовления в соответствующих разделах калькуляции

2. Необходимо соблюдать принцип сквозной нумерации



# Основные правила заполнения раздела Full PBD – «затраты на обработку материала»

Затраты на обработку материалов													
№г.	(*) № Операции	(*) Наименование операции	Кол-во на сборку (*)	ЗАТРАТЫ НА ОБРАБОТКУ				ЗАТРАТЫ НА ОСНОВНУЮ РАБОТУ				Общая стоимость обработки (сумма затрат на сырье и изготовление)	
				(*) Время обработки (минуты)	(*) Количество деталей (на цикл)	(*) Стоимость Машинно-Минуты (MMS)	(*) Тип и размеры оборудования	Затраты на обработку за операцию	Инвестиции на оборудование	(*) Кол-во операторов	(*) Стоимость минуты от з/п основного рабочего		Стоимость основной работы за операцию
3	1	штамповка	1,00	2,00	1	8,69	Оборудование старое N1	17,3770		1,00	3,4801	6,9603	24,3373
4	2	Фрейзерная	2,00	1,30	2	11,32	Оборудование новое N2	14,7192		1,00	3,4801	4,5242	19,2434
Добавить строку				3,30			Стоимость обработки, итого	32,0963				11,4845	
Удалить строку													43,5807

Необходимо пронумеровать каждую операцию. Номер отражается в перечне оснастки (Tooling - Break -Down)

Наименование операции (этапа обработки/ сборки)

Количество необходимое для сборки

Время цикла обработки в минутах

Количество деталей, которые производятся за один цикл



Ст-ть маш/мин. автоматически подтягивается с листа MMS RATE при выборе оборудования из выпадающего списка

Количество основного персонала на данном этапе обработки

Затраты на основную зарплату с учетом доп.з/п и соцстрах (за минуту)

1. Машинный труд должен указываться по операциям, где непосредственно задействовано оборудование;
2. При наличии операции подготовки оборудования, время на подготовку должно распределяться на норму выработки деталей;
3. Количество деталей за цикл должно соответствовать гнёздности оснастки/возможности оборудования;



## Основные правила заполнения раздела Full PBD – «затраты на сборку»

Затраты на сборку				ЗАТРАТЫ НА ОБРАБОТКУ						ЗАТРАТЫ НА ОСНОВНУЮ РАБОТУ			Общие затраты на сборку		
Nr.	(*) № операции	(*) Наименование операции (процесса) обработки	(*) Кол-во на сборку	(*) Время сборки (минуты)	(*) Единицы деталей на цикл	(*) Стоимость Машинно-минуты сборки	(*) Тип и размеры оборудования для сборки	Стоимость сборки за операцию	Инвестиции на сборку	(*) Кол-во операторов	(*) Стоимость минуты от основной з/п рабочего	Стоимость основной работы за операцию			
1,2,3,4	3	Сборка	1,00	2,00	1	-		0,0000		1,00	3,4801	6,9603	6,9603		
						-					0,0000		0,0000		
Добавить строку				Удалить строку				2,0000		Затраты на сб.обор., итого:		0,0000	6,9603		
												З/п основных рабочих на сборку		6,9603	
												Затраты на сборку (без учета прочих накладных расходов), промежуточный итог:		6,9603	

Операции обработки, необходимо пронумеровать каждую операцию. Номер отражается в перечне оснастки (Tooling – Break –Down–Blatt)

Наименование операции (этапа обработки/ сборки)

Количество необходимое для сборки

Время цикла обработки в минутах

Количество деталей, которые производятся за один цикл

Ст-ть маш/мин. автоматически подтягивается с листа MMS RATE при выборе оборудования из выпадающего списка

Количество основного персонала на данном этапе обработки

Затраты на основную зарплату с учетом доп. з/п и соцстрах (за минуту)

Время на подготовку/переналадку оборудования должно распределяться на всю норму выработки деталей;





Сумма затрат на обработку и сборку, итого:	50,5410
(*) Прочие заводские накладные расходы:	20,0%
Собеспоимость изготовления:	60,6492
Общие затраты на производство:	535,1508
Брак (покупные детали/сырье/производство):	1,0%
ПРИБЫЛЬ (сырье/производство):	1,7%
Админ. расходы, расходы на сбыт, общие наклад. расходы:	13,0%
БАЗОВАЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ:	555,2604
ЗАТРАТЫ НА УПАКОВКУ, ЦЕНА ЗА ШТ.	10,0000
АМОТИЗАЦИЯ ОСНАСТКИ И ПРИСПОСОБЛЕНИЙ	0,0000
Затраты на определение потока деталей (если требуется):	0,0000
ЛОГИСТИКА:	10,0000
ОБЩАЯ ЦЕНА РЕАЛИЗАЦИИ (общая цена продажи):	575,2604
ЗАТРАТЫ НА ПРИМЕНЕНИЕ МЕСТНЫХ ТОВАРОВ (?):	
ОСТАТОК СУММЫ:	575,2604

**Агрегирует уже проведенные расчеты в разделе «Schedule 1 – Detail Calc. Area»;**

1. Базой для начисления прочих накладных расходов выступает ФОТ основного рабочего + стоимость затрат на оборудование.
2. В прочие заводские накладные расходы не включаются затраты на оборудование, т.к. они учтены в стоимости машино минуты.



# Основные правила заполнения раздела Schedule 1 - Detail Calc. Area

## KAMAZ - Price Breakdown

График 1- Брак, Профит (проценты), Сбыт, Общее и администрирование, Упаковка, Остатки и Амортизация крепежной остатки, Логистика

V 4.0.5

ДАТА: \_\_\_\_\_  
№ ДЕТАЛИ: \_\_\_\_\_  
НАИМЕНОВАНИЕ ДЕТАЛИ: \_\_\_\_\_

КОД ПОСТАВЩИКА: \_\_\_\_\_  
НАИМЕНОВАНИЕ ПОСТАВЩИКА: \_\_\_\_\_  
МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ ЗАВОДА: \_\_\_\_\_

КОНТАКТЫ ПОСТАВЩИКА: \_\_\_\_\_  
НАИМЕНОВАНИЕ: \_\_\_\_\_  
ТЕЛЕФОН: \_\_\_\_\_

### Брак (потери)

	%	Цена за единицу
Материал (сырье):	1,0%	3,7690
Покупные детали:	1,0%	0,4418
Изготовление (про-во):	1,0%	0,6085
Общая стоимость произ-го брака:		4,8173

### База для расчета наценок

Стоимость на материал без наценок:	376,9000
Стоимость покупных деталей без наценок:	44,1800
Себестоимость изготовления:	60,6492
Цена реализации без накладных:	555,2804

### Прибыль

	%	Цена за единицу
Материал (сырье):	1,0%	3,7690
Изготовление (про-во):	6,0%	3,6390
Общая прибыль:		7,4080

### Базы распределения затрат:

- ☐ стоимость материала
- ☐ с/с изготовления
- ☐ покупные КИ

### Издержки Сбыта, Общие и Административные расходы (SG&A)

	%	Цена за единицу	Общее кол-во спец.деталей (проектирование, исследование и разработки)	Объем амортизации	Кол-во месяцев
(*) Адм. расходы, расходы на сбыт и общие расходы:	13,0%	7,8844			
Проектирование, исследование и разработки (НИОКР):					
Прочие (приведите ниже):					
Общие издержки сбыта, общие и административные:		7,8844			
Опишите прочие:					

### Блок :

- ☐ Административные расходы
- ☐ Затраты на НИОКР в расчете на жизненный цикл продукта



## Основные правила заполнения раздела Schedule 1 - Detail Calc. Area

Упаковка	Цена за единицу	Общая сумма	Паушальный платеж (%)	Объем амортизации	Время амортизации (кол-во месяцев)	
Амортизация инвестиций на стеллажи:						
Тара, цена на единицу изделия:	10,0000					
Всего затрат на упаковку:	10,0000					

Указать ст-ть тары на ед. изд. согласно заполненного листа тары и упаковки

Сумма инвестиций на упаковочное оборудование

Доля оплаты ПАО «КАМАЗ» в общей сумме инвестиций

Количество изделий согласно жизненного цикла продукта

Количество месяцев

Амортизация оснастки и приспособлений	Цена за единицу	Общая сумма	Объем амортизации*	Время амортизации (кол-во месяцев)	Паушальный платеж (%)		Обслуживание (ремонт) %
Оснастка (новая):	0,1000	0	1				
Приспособления, захваты, меритель:	4,0000	4	1				
Всего:	4,1000						

Формируется на основании итога с листа «Tooling Breakdown»

Логистика	Стоимость 1 шт.	Таможня %
Таможенный сбор, пошлины:		
Логистические затраты по доставке до завода:	10,0000	
Прочие расходы на логистику:		
Общие логистические издержки:	10,0000	
Подробнее о "прочих":		

• Таможенные расходы

• Логистические затраты на доставку готовой продукции



# Основные правила заполнения раздела Tooling Breakdown– «Инструмент, оснастка»

KAMAZ Инструмент, оснастка																
(*) НАЗВАНИЕ ДЕТАЛИ : Наименование детали												V 4.0.7				
(*) ДЕТАЛЬ №: Номер детали XXXX-XXXXX																
(*) НАЗВАНИЕ ПОСТАВЩИКА																
(*) Номер операции	(*) Вид оснастки (тип инструмента)	Номер оснастки	(*) Детальное описание оснастки (инструмента)	(*) Страна изготовления оснастки, инструмента	Годовой объем производства (шт. в год.)	Рабочий график Смены/Часы/Дни	Потенциальные изготовители оснастки (инструмента)	Количество полученных предложений	Время согласования (WKS)	(*) Количество гнезд в пресс-форме	Стойкость, срок службы оснастки, инструмента (износ/недостатки)	(*) Новые инвестиции	Затраты с учетом стойкости			
1	Оснастка	штамп		RU	60 000,00	2/12/7		4		3	100 000	10 000	0,1			
	Приспособление			RU	60 000,00	2/12/7		2		1	50 000	200 000	4			
Добавить строку												Удалить строку				
Сумма затрат на оснастку/инструмент												10 000	0			
Сумма затрат на приспособления и меритель												200 000	4			
Суммарный итог												210 000	4			

Номер операции соответствует номеру операции в изготовлении/сборке

Тип оснастки выбираем из перечня

Макс. объем производства с учетом количества смен в день

Указание кол-ва смен производства

Количество отверстий в пресс-форме

Стойкость оснастки, инструмента, приспособлений

Общая сумма инвестиций для оснастки оборудования

1. Не допускается группировка
2. Должна соблюдаться сквозная нумерация
3. Все затраты указываются в основной валюте, которая задается на листе «Full PBD»



## Основные правила заполнения раздела MMSRATE

Указывать полную расшифровку оборудования с указанием: артикула, типа оборудования, инвентарного номера

### Калькулятор стоимости машино-часа на оборудование

Модель расчета стоимости машино-минуты (MMS)		Фрезерный станок	Фрезерный станок WATTSAN 0404 mini
Русский	Ед. изм.	(наименование)	(наименование)
Первоначальные инвестиции	руб	25 000 000	170 000 000
Остаточная стоимость	руб	12 500 000	170 000 000
Время в эксплуатации	годы	5	0

Если оборудование новое, то указываются инвестиционные затраты на его закупку и монтаж

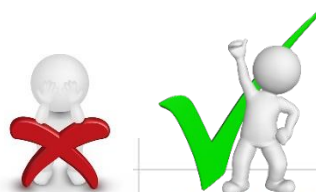
Остаточная стоимость согласно ожидаемому сроку жизни оборудования

1. На амортизированное оборудование стоимость не указывается
2. Заполняется на одну единицу оборудования



# Основные правила заполнения раздела MMSRATE

Калькулятор стоимости машино-часа на оборудование



		Фрезерный станок	Фрезерный станок WATTSAN 0404 mini
Модель расчета стоимости машино-минуты (MMS)		(наименование)	(наименование)
Русский	Ед. изм.		
Рабочие дни	дни	243	365
рабочее время в день	часы	8	24
Загрузка оборудования	%	35	95
Рабочее время в год	часы	680,40	8 322,00
Амортизационный период	годы	5	25
Вмененный процент	%	1	7
Текущий ремонт постоян.	%	4	3
Текущий ремонт перемен.	%	3	2
Энергия 1: потребляемая мощность	кВт	50	50
Энергия 1: коэффициент использования	%	60	60
Энергия 1: стоимость	руб	2	2
Площадь	м²	60	60
Стоимость площади в месяц	руб	150	150
Другие расходы за час	руб		

Указывается max количество рабочих дней в год

Количество рабочих часов в день

Процент загрузки оборудования

Максимально ожидаемый срок жизни оборудования

Годовая процентная ставка по кредиту/лизингу

- мощность оборудования по техническому паспорту
- активная мощность оборудования.
- стоимость энергии

Сумма фактически понесённых затрат на ремонт за предыдущий год/остаточную стоимость оборудования  
Для нового оборудования норматив 1% и 2% !

- Площадь, занимаемая оборудованием с учетом рабочей зоны
- Стоимость площади, занимаемой оборудованием (аренда/налог на имущество/коммунальные платежи)



## Основные правила заполнения раздела MMSRATE

Амортизация в год	руб/год	1 250 000
Вмененный процент в год	руб/год	0
Текущий ремонт постоянн. в год	руб/год	500 000
Текущий ремонт переменн. в год	руб/год	375 000
Расходы на энергию 1	руб/год	290 434
Расходы на площадь в год	руб/год	108 000
Другие расходы в год:	руб/год	0
<b>Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования</b>	<b>руб/год</b>	<b>2 523 434</b>
MMS постоянн.	стоимость/мин	6,40
MMS переменн.	стоимость/мин	2,29
<b>Сумма MMS (стоимость машино-минуты)</b>	<b>стоимость/мин</b>	<b>8,69</b>
MMH постоянн.	стоимость/час	383,84
MMH переменн.	стоимость/час	137,47
<b>Сумма MMH (стоимость машино-часа)</b>	<b>стоимость/час</b>	<b>521,31</b>
	*Поле ввода	

Данный раздел автоматически агрегирует затраты предыдущего раздела

**\* Заполнения не требует!**



## Basic PBD

**KAMAZ**

### Разбивка цен (PBD)- КОНФИДЕНЦИАЛЬНО

Номер(а) детали:	ти XXXXX-XXXXX	Макс. объем в день:		Номер поставщика:		Должность	
Наименование детали:	ование детали	Кол-во в год:		Наименование поставщика:		Номер телефона:	
Год расчета:	2019	Общий объем времени (мес.):		Место изготовления:	RU	E-Mail:	

Покупные детали	90,0636
Сырье, материал:	384,4380
Расходы на зарплату:	18,4447
Расходы на оборудование и сборку:	32,0963
Прочие общие затраты (накладные)	10,1082
Брак	4,8173
Прибыль	7,4080
Адм. расходы, расходы на сбыт и общ. расходы:	7,8844
<b>Базовая цена (основная)</b>	<b>555,2604</b>
Затраты на упаковку (в цене детали):	10,0000
Накладные на приспособления и инструмент (аморт.):	0,0000
Затраты на опред-е послед-ти потока (при наличии):	0,0000
Логистика. Расходы на транспортировку:	10,0000
<b>Продажная цена</b>	<b>575,2604</b>
<b>Затраты на оснастку</b>	<b>0</b>
Трудоемкость (мин.)	5,3000

**Форма отчета - позволяет наглядно ориентироваться по источникам возникновения затрат**







# Информационный лист поставщика

Информационный лист заполняется на всю производственную площадку			
НАЗВАНИЕ ПОСТАВЩИКА:		ЯЗЫК ДОКУМЕНТА	
МЕСТО РАСПОЛОЖЕНИЯ (ГОРОД/СТРАНА)		Русский	
ЮРИДИЧЕСКОЕ ЛИЦО, КОТОРОМУ ПРИНАДЛЕЖИТ ЗАВОД:		Дата заполнения документа:	
код поставщика		(месяц/день/год):	
Валюта документа (местная валюта):		Период действия указанных данных (месяц/год):	
Обменный курс:		Начало периода (месяц/год):	
RUB		Конец периода (месяц/год):	
1 USD = RUB		ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКИ	
1 EUR = RUB		Указать основной вид деятельности производственной площадки, если	
1 JPY = RUB			
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОНТЕКСТ			
ТОВАРООБОРОТ			
Продажа товаров и услуг (включая продажу услуг в качестве дилера):		M RUB	
Включая долю товарооборота ПАО "КАМАЗ"		% (от A1)	
ДОХОД			
Операционная маржа		% (от A1)	
ЗАКУПКИ - ЛОГИСТИКА			
Расходы на закупку сырья, материалов и комплектующих (локальных и импортных):		% (от A1)	
Транспортные расходы на поставку сырья, материалов, комплектующих (ваш поставщик -> завод), не включенные		% (от A1)	
Транспортные расходы на отправку сырья, материалов, комплектующих (завод -> ваш поставщик), включенные		% (от A1)	
РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ			
Расходы на закупку расходных материалов для производства		% (от A1)	
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ			
Общие затраты на электроэнергию, отопление и газ только для производственной деятельности		% (от A1)	
Включая затраты на электроэнергию (в % от E1)		% (от E1)	
Цена электроэнергии за 1 кВтч		RUB	
ИНФРАСТРУКТУРА			
Общая годовая стоимость поддержания инфраструктуры (уборка, здания, страховка, медицина...):		% (от A1)	
Общая площадь всех зданий с этажами (м²)		м²	
СВЕДЕНИЯ О ПЕРСОНАЛЕ			
CODE		ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	
G		Амортизация производственного оборудования:	
G1		Расходы на аренду производственного оборудования, приобретенного в лизинг	
G2		Годовые инвестиции в производственное оборудование:	
G3		Средний "возраст" производственного оборудования (лет):	
G4		Средний срок амортизации производственного оборудования (лет):	
G5		Общая стоимость производственного оборудования на момент покупки:	
G6		M	
H		ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ	
H1		Общая годовая стоимость тех. обслуживания и ремонта оборудования:	
H2		Общая годовая стоимость тех. обслуживания и ремонта оснастки:	
I		НИОКР	
I1		Расходы завода на НИОКР:	
I2		% специфических расходов НИОКР:	
J		ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ	
J1		Финансовые затраты для финансирования потребностей в оборотном капитале и инвестиций:	
K		НАЛОГИ И ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ	
K1		Налоги (кроме налога на добавленную стоимость другие возмещаемые налоги и налог на недвижимость)	
K2		Субсидии на операционную деятельность	

1. Товарооборот является базой для расчета всех ниже указанных показателей экономического контекста
2. В сумме все элементы затрат должны составлять 100%



# Информационный лист поставщика

## СВЕДЕНИЯ О ПЕРСОНАЛЕ

	Количество человек на заводе											ИНФОРМАЦИЯ ОБО ВСЕМ ЗАВОДЕ
	Администрация  Головной офис, Финансовый отдел, Отдел персонала, Отдел Информационных систем	НИОКР  Затраты на специфические и фундаментальны е разработки и исследования	Продажи  Отдел Продаж и Маркетинга, включая стоимость гарантийного обслуживания	Закупки  Закупки, Склады под закупки, контроль качества закупок	Структура завода  Отдел качества, методологии, внутренней логистики, управления процессами и производством	Структура цеха  Непрямая рабочая сила, общецеховой управленческий персонал	Прямой производственный персонал (без временно нанятых)	Временно нанятый производс твенный персонал	Техническое обслуживание		Инфраструктура	
									Оборудование	Оснастка		
Количество в эквиваленте полной занятости												
Средние ежегодные затраты на сотрудника (в местной валюте)												
а) Годовые выплаты на отдел :	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
б) Годовые выплаты по субподряду на отдел :												
с) Другие операционные расходы на департамент в расчете на год												
д) Суммарные годовые выплаты на отдел (=а+б+с) :	-	-	-	-	-	-	-	0	0	0	-	
е) Затраты на головной офис и других представителей группы : % (от А1)												

## ПРЯМОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЕРСОНАЛ

	Организация производственной деятельности 1	Организация производственной деятельности 2	Организация производственной деятельности 3	Организация производственной деятельности 4	ВСЕШ ЗАВОД
Автомобильная деятельность? (Да/Нет)	Да/Нет	Да/Нет	Да/Нет	Да/Нет	
Количество смен в неделю :					0
Количество рабочих при работе в указанное кол-во смен :					0
Продолжительность работы цеха (часов в год) :					0
Годовые расходы на прямую производственную силу (включая бонусы, переработку, социальные отчисления...)					
А) Количество рабочих дней в году :					
В) Количество рабочих дней в неделю :					
С) Теоретическое время присутствия в неделю (час/нед) :					
Д) Время запланированных перерывов в неделю (час/нед) :					
Е) % отсутствия на рабочем месте (абсентеизм + тренировки)					
Ф) Среднее количество дополнительных часов на человека (час/нед) :					
Г) Время работы одного сотрудника в неделю (ч/нед) = (С-Д) x (1-Е) +F :	0,00	0,00	0,00	0,00	
Время работы одного сотрудника в год (час/год) = Г x А/В :					

Данный раздел раскрывает сведения о персонале, структуре штата, о средней заработной плате, о годовом рабочем фонде





# Основные правила заполнения листа согласования тары и упаковки

**Лист согласования тары/упаковки**  
**ПАО "КАМАЗ"**

Заполненный документ вернуть  
Представителю по закупкам ПАО "КАМАЗ"

Копию документа передать  
Представителю по логистике ПАО "КАМАЗ"

Импорт: ☐ Дата создания:   
Локальная поставка: ☐ Дата обновления:   
Полянская И.Н.

Реквизиты поставщика		Описание КИ (Комплектуемое Изделие)	
Название организации		Наименование	
№, код поставщика		Черт. № продукта	
Отвечающее лицо		Номер, название подгруппы	
Телефон		Масса (кг)	
Место производства		Габариты КИ (мм)	
Место отгрузки		Расстояние до клиента (км)	

ПАО КАМАЗ		Поставщик	
<input type="checkbox"/> Многооборотная тара		<input type="checkbox"/> Одноразовая тара	
<input type="checkbox"/> Специальная тара		<input type="checkbox"/> Специальная тара	
<input type="checkbox"/> Другое		<input type="checkbox"/> Другое	

Описание ЕТ (Единица Тары)							
Наименование ЕТ	Размеры Д x Ш x В (мм)	Материал	Вес (кг)	Тип	Кол-во (шт.)	Стоимость за шт. (руб.)	Общая стоимость (руб.)
Общий вес ЕТ груза (кг):					Стоимость по ЕТ (руб.):		

Описание ЕУМ (Единица Упаковочного материала)							
Наименование ЕУМ	Размеры Д x Ш x В (мм)	Материал	Вес (кг)	Тип	Кол-во (шт.)	Стоимость за шт. (руб.)	Общая стоимость (руб.)
Общий вес ЕУМ груза (кг):					Стоимость по ЕУ (руб.):		
Общий вес груза с учетом ЕТ и ЕУМ (кг):					Общая стоимость по таре и упаковке (руб.):		

Количество КИ в 1 таре (шт.)  Концепт ☐ Прогноз ☐ Утверждено ☐  
Количество КИ в 1 упаковке (шт.)

Затраты на тару/упаковку (за единицу продукта):  #ДЕЛ/0!

В СТАТИКЕ:  Штабелируемость в ДИНАМИКЕ:

Фотография тары/упаковки (пустая) Фотография КИ в таре/упаковке

Поставщик		ПАО "КАМАЗ"	
		Центр внешней логистики	Департамент экономики
Ф.И.О.	<input type="text"/>	Ф.И.О.	<input type="text"/>
Должность:	<input type="text"/>	Должность:	<input type="text"/>
Дата:	<input type="text"/>	Дата:	<input type="text"/>
Подпись:	<input type="text"/>	Подпись:	<input type="text"/>

проект РАиСПСАК Версия: 2.0

Указывается вид тары

Описание тары

Описание вспомогательных материалов для упаковки

Расчетное значение указывается в листе «Schedule 1 - Detail Calc. Area» в разделе упаковка.



По вопросам заполнения расширенных калькуляций и информационного листа можно обращаться к следующим сотрудникам ДЭ ОЭЭС ПАО «КАМАЗ»:

1. Виктор Барабанов                      Начальник отдела  
8 (8552) 452302  
[barabanov@kamaz.ru](mailto:barabanov@kamaz.ru)
2. Наталья Лебедева                      Начальник бюро  
8 (8552) 452601  
[lebedeva.NV@kamaz.ru](mailto:lebedeva.NV@kamaz.ru)
3. Александр Мамаев                      Главный эксперт  
8 (8552) 373016  
[MamaevAP@kamaz.ru](mailto:MamaevAP@kamaz.ru)
4. Ольга Короткова                      Ведущий экономист  
8 (8552) 552819  
[KorotkovaOA@kamaz.ru](mailto:KorotkovaOA@kamaz.ru)



Спасибо за внимание

---

