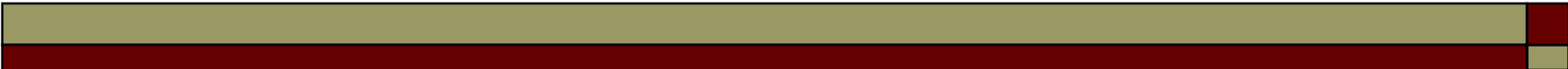
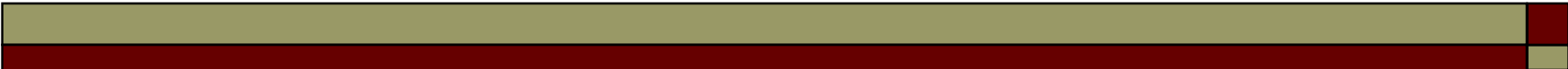


ФІНАНСОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

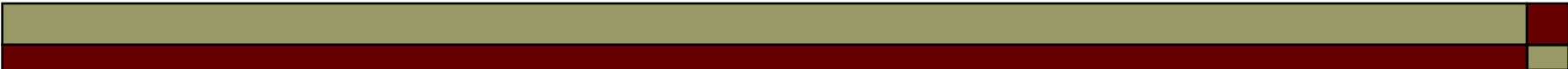


У своїй повсякденній роботі керівники медичних установ значну частину свого робочого часу присвячують фінансовим питанням. З цієї лекції можна дізнатися, як ефективно організувати фінансово-економічну службу у медичному закладі, а також — як правильно розрахувати вартість медичної послуги



План

- 1. Організація фінансово-економічної служби медичного закладу.**
- 2. Ціноутворення в умовах ринкової економіки**

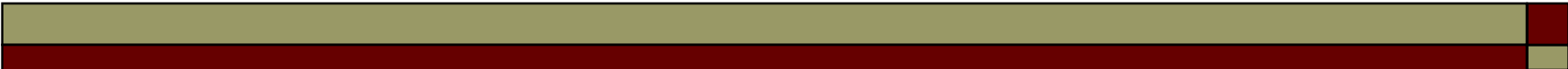


Фінансова система медичних закладів
— це сукупність фінансових коштів та
система внутрішніх і зовнішніх
економічних відносин, пов'язаних з
формуванням, розподілом та
використанням грошей та інших активів у
процесі господарської діяльності.

Фінанси медичного закладу

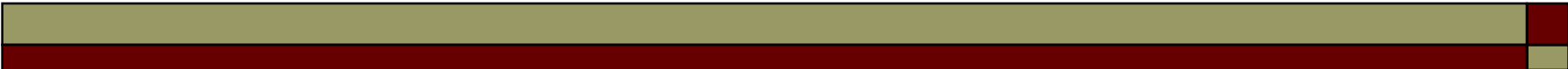
виконують такі основні функції:

- 1. Ресурсозабезпечуючу.** Ця функція полягає в систематичному формуванні фінансових ресурсів у необхідному обсязі з різних альтернативних джерел фінансування для забезпечення поточної господарської діяльності медичного закладу і реалізації стратегічних цілей розвитку медичної допомоги.
- 2. Розподільчу.** Ця функція полягає в розподілі загальної суми фінансових ресурсів у розрізі окремих цільових фондів, що забезпечують фінансування окремих напрямів медичної допомоги та окремих програм розвитку охорони здоров'я.



продовження

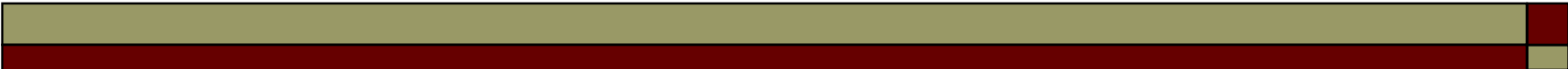
3. Контрольну. Функція контролю полягає в забезпеченні виконання фінансових планів, цільового та ефективного використання фінансових ресурсів для виконання прийнятих рішень.



У процесі своєї діяльності медичний заклад вступає як у зовнішні, так і внутрішні фінансові відносини.

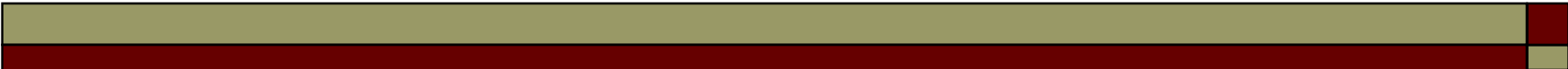
Зовнішні фінансові відносини — зв'язки з органом вищого рівня управління (обласними та міськими управліннями охорони здоров'я), з бюджетами всіх рівнів та позабюджетними фондами, податковою адміністрацією, інфраструктурою товарного та фінансового ринків (постачальниками ліків, медичного обладнання, банками, страховими компаніями), іншими лікувальними установами.

Внутрішні фінансові відносини — зв'язки між окремими структурними підрозділами, персоналом, власниками (засновниками) лікувально-профілактичної установи тощо.



Фінансовий менеджмент — це процес управління формуванням, розподілом та використанням фінансових ресурсів, оптимізація обігу грошових коштів для досягнення цілей, що стоять перед медичним закладом

Основне завдання фінансового менеджменту — ефективне управління фінансами та фінансовими відносинами

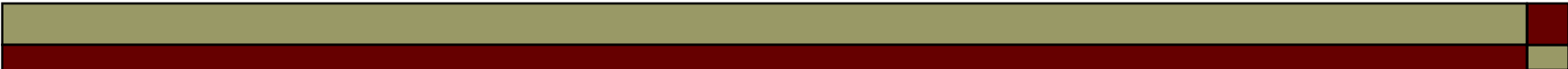


Фінансова діяльність медичного закладу має такі характеристики:

1. Фінансова діяльність є головною формою ресурсного забезпечення економічного розвитку та поточної діяльності медичного закладу. Майже всі завдання з розширення та вдосконалення медичної допомоги населенню потребують фінансових ресурсів.
2. Фінансова діяльність медичного закладу має підпорядкований характер відносно мети та завдань, що стоять перед медичним закладом.
3. Операції, пов'язані з фінансовою діяльністю, здійснюються регулярно і мають систематичний характер.

продовження

4. Форми та обсяги фінансової діяльності медичного закладу залежать від його організаційно-правової форми діяльності, форми власності на майно та рівня і напряму спеціалізації медичної допомоги.
5. Операції, пов'язані з фінансовою діяльністю, створюють специфічні види ризиків, що об'єднуються поняттям **“фінансовий ризик”**.
6. Фінансова діяльність забезпечує стабільність розвитку медичного закладу.
7. Фінансовий стан на кожному етапі розвитку медичного закладу є основним показником успішності його господарської діяльності.



Завдання фінансового менеджменту

1. Економічне обґрунтування прийнятих рішень для забезпечення народногосподарської ефективності лікувально-профілактичних заходів в охороні здоров'я.
2. Визначення витрат, пов'язаних з наданням медичних послуг у поліклініці та стаціонарі і розрахунок економічної ефективності профілактичних та лікувальних заходів в охороні здоров'я.

продовження

3. Розробка ефективної системи оплати праці медичних працівників з урахуванням обсягу виконаної роботи та її кінцевих результатів.
4. Забезпечення формування достатнього об'єму фінансових ресурсів відповідно до плану розвитку системи охорони здоров'я та підвищення якості медичної допомоги населенню.
5. Забезпечення найефективнішого використання фінансових ресурсів з позицій народногосподарської ефективності з урахуванням медичних, соціальних та економічних аспектів по основним напрямам діяльності та структурним підрозділам медичного закладу згідно з визначеними пріоритетами надання медичної допомоги.

продовження

6. Оптимізація грошового обігу та підтримання постійної платоспроможності і фінансової стабільності медичного закладу.
7. Мінімізація фінансового ризику як по окремим фінансовим операціям, так і по медичному закладу в цілому.
8. Забезпечення прибутковості госпрозрахункової діяльності як при наданні платних медичних послуг, так й інших видах підприємництва.